



Česká pošta

Výroční zpráva 2024

Obsah dokumentu

1	Úvodní slovo	3
2	Zpráva dozorčí rady.....	5
3	Profil.....	6
3.1	Poslání a strategické cíle	6
3.2	Právní postavení Podniku.....	6
3.3	Správa a řízení Podniku	7
4	Regulační rámec poštovních služeb	8
4.1	Vybrané povinnosti držitele poštovní licence	8
5	Zpráva o činnosti.....	9
6	Pobočka nebo odštěpný závod Podniku v zahraničí.....	12
7	Informace o aktivitách Podniku v oblasti výzkumu a vývoje	12
8	Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí	12
9	Informace o pracovněprávních vztazích.....	13
10	Ochrana Podniku, zaměstnanců a zákazníků.....	13
10.1	Řízení rizik.....	13
10.2	Bezpečnost	14
10.3	Compliance	14
10.4	Interní audit.....	14
10.5	Poštovní ombudsman	14
10.6	Ombudsmanka pro zaměstnance.....	15
11	Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím.....	15
12	Následné události	16
Finanční část – zpráva nezávislého auditora, individuální účetní závěrka – finanční výkazy, příloha; konsolidovaná účetní závěrka – finanční výkazy, příloha		17
13	Zpráva nezávislého auditora.....	18
14	Individuální účetní závěrka	21
14.1	Finanční výkazy sestavené k 31. prosinci 2024 v mil. Kč	21
14.2	Příloha individuální účetní závěrky	26
15	Konsolidovaná účetní závěrka.....	54
15.1	Konsolidované finanční výkazy sestavené k 31. prosinci 2024 v mil. Kč.....	54
15.2	Příloha konsolidované účetní závěrky	59

1 Úvodní slovo

Vážené čtenářky, vážení čtenáři,

když jsem si připravoval úvodní slovo do výroční zprávy za uplynulý rok, tak jsem nechtěl jen rekapitulovat popis jednotlivých událostí, byť se tomu částečně nevyhnu. Chtěl jsem vám předestřít kontinuitu naší práce a neměnnou cestu za naším cílem.

Pokud bychom v našem snažení nebyli úspěšní, tak by na tomto místě má pasáž končila. Mohu ale s klidem a čistým svědomím pokračovat dál.

V přechozí výroční zprávě jsem vám psal, že „Českou poštu čeká realizace konkrétních implementačních kroků schváleného transformačního plánu, příprava na, pevně věřím, úspěšné výběrové řízení na získání nové poštovní licence, nadále budou realizovány úsporné racionalizační změny a každý den budou všichni zaměstnanci podniku usilovat o spokojeného zákazníka.“

Licenci na roky 2025–2029 jsme získali a neměli jsme ve výběrovém řízení konkurenta. Ukázalo se, že služby, které stát požaduje a jsou prokazatelně netržního charakteru, jsou stále pro určitou část obyvatelstva nezbytné a umí je zajistit jen a pouze Česká pošta. Jsme hrdý národní operátor, jsme linie mezi státem a občanem. Svoji roli zvládáme a zvládneme. Ne proto, že nás stát miluje, ale že jsme jediní svého druhu pro takto náročný úkol.

Naše transformace nekončí. Je postavena na třech pilířích. Na ekonomické stabilitě, na vyčlenění komerčních služeb do samostatné entity a na rozvoji a implementaci služeb veřejného zájmu, které si zejména stát definuje. A zde je důvod nekončící transformace. Stávající služby musíme zdokonalovat neustále a přinášet nové. Zákazníci se nespokojí se stávajícím standardem, jejich nároky přirozeně rostou. Nemůžeme tedy slíbit k určitému datu završení transformačních aktivit, protože se jedná o kontinuální proces.

Česká pošta se stává společností, která poskytuje služby dvojího rázu. Ty státem zadané a ty ve veřejném zájmu. Jedná se o pomoc občanům službami, které pro ně v jejich lokalitě nemůže nebo neumí poskytnout trh. Tak jednoduché a zároveň složité to je. Tak jednoduchá a zároveň složitá je role České pošty v naší společnosti. Líbila se mi slova bývalého generálního ředitele České televize, když říkal, teď parafrázuji, že když je krize, lidé přepnou na program ČT24. Paralelu vidím u České pošty. I když není občas lidem po chuti, stejně je pro ně tou jistotou. Společností, která jim pomůže.

Tezí z loňského roku, která mě obzvláště těší, je zmínka o naší službě zákazníkům. Transformace na papíře a posléze i v praxi je fajn, ale každodenní práce pro naše klienty je tím benzinem, naftou, elektrinou, plynem či čímkoli dalším, co nám umožňuje změny provést. Tím, že jsme jak stabilizační, tak i transformační kroky ustáli, se ukazuje, a teď mi dovoluňte zde ve výroční zprávě jedno hovorové slovo, že šťáva nám nikdy nedošla. Naši zákazníci nám i přes občasné negativní zprávy v médiích nepřestali věřit a stále využívali našich služeb a platili nám za ně. My jsme na oplátku plnili jejich požadavky a díky jejich platbám mohli pracovat na rozdělení komerčních a státních služeb. Jasnější důkaz vzájemné symbiózy a naší dobré práce nemám.

Závěrem mi dovoluňte jednu poznámku. Do výběrového řízení na generálního ředitele České pošty jsem se hlásil s respektem, pokorou a odhodláním. Ne kvůli sobě, ale kvůli zaměstnancům a celé firmě. Chci, aby Česká pošta byla důstojná, aby byli zaměstnanci pyšní, že v ní mohou pracovat.

Svoji roli vnímám jako závazek, abychom společně vybrali všechny zatáčky naší náročné cesty. Dnes mohu říct, že se nám všem náročný úkol podařilo splnit, neodchýlili jsme se od vytýčeného směru naší proměny a

díky naší ekonomice jsme nemuseli nahodile provádět různé veletoce. Udrželi jsme služby na zákaznickém nadstandardu, drželi jsme směr a plnili svoji úlohu. Zaměstnancům jsme zlepšili podmínky a navýšili mzdy. Poštovní řemeslo jsme se snažili zachovat na vysoké úrovni, aby naše práce byla společensky pozitivně vnímaná.

Díky vám všem a pojed'te v tom i nadále s námi.

Miroslav Štěpán, generální ředitel České pošty, s.p.

Ing.
**Miroslav
Štěpán**

Digitálně podepsal
Ing. Miroslav
Štěpán
Datum: 2025.03.21
10:01:06 +01'00'

2 Zpráva dozorčí rady

Vážené dámy, vážení pánové,

rok 2024 byl pro Českou poštu rokem transformace s cílem zlepšit služby pro zákazníky a adaptovat se na rychle se měnící trh. V roce 2024 se Česká pošta zaměřila na několik klíčových oblastí.

Státní podnik čelil tlaku na zajištění finanční stability v důsledku poklesu počtu odesílaných listovních zásilek, který je důsledkem digitalizace komunikace. I přesto se podařilo najít rovnováhu mezi poskytováním tradičních poštovních služeb a inovacemi, které jsou zaměřeny na oblasti byznysu, jako jsou e-commerce a logistika.

Pokračoval proces digitalizace, kdy Česká pošta investovala do modernizace svých IT systémů a zavádění nových služeb pro zákazníky, například v oblasti poskytování vybraných agend Úřadu práce.

Česká pošta zlepšila služby doručování, a to jak prostřednictvím efektivnější logistiky, tak modernizací svého vozového parku.

Rok 2024 představoval pro Českou poštu hlavní přípravnou fázi na oddělení Balíkovny.

Cílem změn ve státním podniku je zajištění efektivního a spolehlivého způsobu doručování zásilek, tedy balíků, dopisů a dalších produktů. Kromě toho se Česká pošta zaměřuje na zajištění dostupnosti svých služeb v pobočkové síti, poskytování veřejné služby a usnadnění komunikace mezi lidmi.

Pokud jde o Balíkovnu, její hlavní úloha je zaměřena na rychlé a pohodlné doručování balíků prostřednictvím široké sítě výdejních míst. Tento systém umožňuje zákazníkům vyzvednutí balíků na více než 10 000 místech po celé České republice.

Česká pošta se i nadále zaměřovala na zlepšení zákaznické zkušenosti, a to nejen prostřednictvím nových technologií, ale také zlepšováním přístupu k pobočkám a kvality osobního servisu. Pokračovalo rozšiřování výdejních míst, čímž se posílila dostupnost služeb na venkově i v městských oblastech.

V roce 2024 Česká pošta také kladla důraz na ekologické a udržitelné přístupy, například ve formě elektromobilů v doručování nebo minimalizování spotřeby papíru a energie.

Dozorčí rada České pošty se sešla na sedmi jednáních, výbory pak zasedaly celkem šestnáctkrát. Mezi hlavní diskutovaná témata patřily obchodní situace a finanční stabilita podniku, proces transformace, prodej nepotřebného majetku, zejména nemovitostí, investice do jednotlivých částí podniku nebo personální situace.

Za dozorčí radu bych chtěl poděkovat všem zaměstnancům za jejich obětavou práci, která je pilířem úspěchu České pošty. Díky patří také zákazníkům, že využívají rozsáhlé služby a produkty České pošty.

Martin Friedrich Herrmann, předseda dozorčí rady České pošty, s.p.

Martin
Herrmann

Digitálně podepsal
Martin Herrmann
Datum: 2025.03.21
10:27:24 +01'00'

3 Profil

3.1 Poslání a strategické cíle

Česká pošta, s.p. (dále jen „Česká pošta“ či „Podnik“) i v roce 2024 potvrzoval svou roli národního operátora a strategického partnera státu, firem i občanů. Díky rozsáhlé síti poboček a moderním logistickým procesům zajišťuje efektivní poskytování široké škály služeb, přičemž klade důraz na spolehlivost, dostupnost a inovace.

Česká pošta je otevřenou platformou, která propojuje fyzický a digitální svět a vytváří prostor pro spolupráci s různými partnery – od veřejné správy přes firmy až po inovátory v oblasti digitálních služeb. Naší vizí je stát se moderním, efektivním a dostupným poskytovatelem klíčových služeb, které jsou nedílnou součástí života občanů i firem v České republice.

Probíhající transformace podniku směřuje k modernizaci služeb, zefektivnění provozu a posílení digitalizace, čímž se Česká pošta přizpůsobuje novým potřebám zákazníků i strategickým prioritám státu. Klíčovým prvkem této proměny je rozvoj digitálních agend a integrace inovativních technologických řešení do každodenního provozu. Česká pošta tak nejen upevňuje svou pozici klíčového poskytovatele veřejných služeb, ale také se stává významným hráčem v oblasti e-commerce, logistiky a digitálních produktů.

Unikátní postavení České pošty spočívá v její schopnosti propojit tradiční poštovní služby s novými digitálními a komerčními agendami. Tím se stává nejen centrálním distributorem státních a administrativních služeb, ale také otevřenou platformou pro technologická a podnikatelská řešení, která podporují regionální rozvoj a rovné příležitosti. Zvláštní důraz je kladen na podporu technologicky méně zkušených zákazníků, čímž Česká pošta posiluje svou roli spolehlivého průvodce digitální transformací společnosti.

Modernizace podniku zahrnuje nejen technologické inovace, ale také změny v přístupu ke klientům. Budování nové kontaktní sítě založené na expertních konzultantech umožní efektivnější poskytování poradenských služeb a usnadní přechod zákazníků na digitální formy komunikace. Česká pošta tak posiluje svou roli důvěryhodného partnera, který propojuje občany, stát i komerční sféru a vytváří prostor pro spolupráci s dalšími subjekty při budování moderního ekosystému služeb.

Do budoucna zůstává prioritou zajištění vysoce kvalitních základních služeb v souladu s legislativními požadavky, zároveň však podnik aktivně hledá nové způsoby rozšíření nabídky a posílení své hodnoty pro klienty. Česká pošta se dynamicky rozvíjí a adaptuje na měnící se potřeby trhu s cílem být nejen tradičním poštovním operátorem, ale i inovativním poskytovatelem digitálních a administrativních služeb, které usnadňují život občanům i podnikatelům.

3.2 Právní postavení Podniku

Podnik je právnickou osobou ve smyslu zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění. Jeho právní a majetkové postavení je upraveno zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku, v platném znění.

Česká pošta, s.p., vznikla 1. ledna 1993 na základě rozhodnutí Ministerstva hospodářství České republiky ze dne 16. prosince 1992, v souladu se zákonem č. 111/1990 Sb., o státním podniku, a byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Obvodním soudem pro Prahu 1, oddílu A, vložky č. 7565. Ministerstvo hospodářství České republiky zároveň vydalo Zakládací listinu státního podniku ze dne 16. prosince 1992. V současné době je Podnik zapsán v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze v oddílu A, vložce 7565. Zakládací listinu státního podniku Česká pošta přizpůsobenou zákonu č. 77/1997, o státním

podniku, vydalo Ministerstvo dopravy a spojů. Tato listina nabyla účinnosti 16. června 1997 a byla dále měněna dodatky.

K 31. prosinci 2024 vykonávalo funkci zakladatele Podniku Ministerstvo vnitra České republiky.

3.3 Správa a řízení Podniku

Ve smyslu § 11 zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, v platném znění, jsou orgány České pošty generální ředitel a dozorčí rada.

Generální ředitel

Generální ředitel (dále též „GR“) jako statutární orgán České pošty, s.p., zastupuje Podnik a řídí jeho činnost. Rozhoduje o všech záležitostech Podniku, pokud nejsou zákonem vyhrazeny do působnosti zakladatele podle § 12 zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, v platném znění.

Generální ředitel jmenuje zástupce ředitele Podniku, kteří v době nepřítomnosti ředitele zastupují ředitele v plném rozsahu. Generální ředitel stanoví pořadí, ve kterém jej zástupci zastupují. Zástupci ředitele se zapisují do obchodního rejstříku.

Dozorčí rada

Dozorčí rada vykonává svá oprávnění podle ustanovení § 13 a 13a zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů, a v rozsahu určeném zakladatelem ve Statutu Podniku.

Dozorčí rada je tvořena 15 členy. Jednu třetinu členů dozorčí rady tvoří zaměstnanci Podniku, které volí a odvolávají zaměstnanci Podniku na základě výsledků voleb. Dvě třetiny členů dozorčí rady do funkce jmenuje a odvolává zakladatel.

K 31. prosinci 2024 měla dozorčí rada patnáct členů.

Výbory dozorčí rady

Dozorčí rada zřizuje výbory dozorčí rady jako své pracovní, poradní a iniciativní orgány. Jednání výborů slouží zejména k předběžnému a podrobnějšímu projednání záležitostí a materiálů, kterými se následně zabývá dozorčí rada. Členy výborů volí a odvolává dozorčí rada.

K 31. prosinci 2024 byly zřízeny tyto výbory dozorčí rady:

- výbor pro strategii
- výbor pro audit
- výbor pro rozvoj lidských zdrojů

Statutární orgán a členové vedení Podniku

Orgány Podniku a organizační struktura Podniku k 31. prosinci 2024 je součástí kapitoly 14.2 Příloha individuální účetní závěrky.

4 Regulační rámec poštovních služeb

Tzv. třetí poštovní směrnici (Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2008/6/ES ze dne 20. února 2008, kterou se mění směrnice 97/67/ES s ohledem na úplné dotvoření vnitřního trhu poštovních služeb Společenství) byla završena liberalizace poštovního trhu Evropské unie. Český trh poštovních služeb je plně liberalizován od 1. ledna 2013 na základě novely zákona č. 29/2000 Sb., o poštovních službách (dále též „zákon o poštovních službách“).

Vedle zmíněného zákona o poštovních službách dotváří legislativní rámec poskytování poštovních služeb soubor vyhlášek vydaných Českým telekomunikačním úřadem (dále také „ČTÚ“), kterými tento úřad stanovuje specifikaci jednotlivých základních služeb a základních kvalitativních požadavků na jejich poskytování; způsob vedení oddělené evidence nákladů a výnosů držitele poštovní licence a postup při výpočtu čistých nákladů na plnění povinnosti poskytovat základní služby. Oblast přeshraničního doručování balíků je vedle toho upravena přímo použitelným předpisem Evropské unie - [Nařízením \(EU\) 2018/644 – služby přeshraničního dodávání balíků](#).

Regulace poštovních služeb je od dubna 2005 v působnosti ČTÚ. Tento národní regulační orgán vykonává svá oprávnění a plní povinnosti správního orgánu v této oblasti zejména v návaznosti na příslušná ustanovení zákona o poštovních službách.

Rozhodnutím čj. ČTÚ-11 268/2022-610/XIV. vyř. ze dne 27. července 2022 byla České poště udělena poštovní licence na roky 2023 a 2024. Obsahem výše uvedené poštovní licence je povinnost České pošty zajistit ve stanovené kvalitě trvale na celém území České republiky všeobecnou dostupnost vybraných základních služeb uvedených v § 3 odst. 1 zákona o poštovních službách. Na základě udělené poštovní licence zůstala Česká pošta subjektem oficiálně ustanoveným k provozování služeb, které musí být zajištěny na základě závazků vyplývajících z členství České republiky ve Světové poštovní unii. Z rozsahu poštovní povinnosti byly na základě rozhodnutí ČTÚ vyloučeny vnitrostátní poštovní balíky do 10 kg a poštovní zásilky do 2 kg, jejichž rozměry přesahují 35,3 x 25 x 2 cm a hmotnost 1 kg.

Rozhodnutím čj. ČTÚ-16425/2024-610/X. vyř. ze dne 27. srpna 2024 byla České poště udělena poštovní licence na roky 2025 až 2029. Oproti předchozímu období byla z rozsahu poštovní povinnosti navíc vyloučena služba Tiskovinový pytel. V ostatních bodech zůstává obsah povinností držitele poštovní licence i do budoucna totožný, jako v období let 2023 a 2024.

Práva a povinnosti České pošty, coby provozovatele poštovních služeb a držitele poštovní licence, upravuje hlava V zákona o poštovních službách. Podnik musí každoročně uveřejňovat a ČTÚ předkládat úplné a pravdivé informace o výsledcích plnění parametrů kvality. Způsob, formu a obsah uveřejněných informací stanoví prováděcí právní předpisy ČTÚ (vyhlášky). Český telekomunikační úřad každoročně uveřejňuje Souhrnnou zprávu o plnění povinností uložených držiteli poštovní licence (dále jen „zpráva ČTÚ“).

Drobné nedostatky uvedené ve zprávě ČTÚ za rok 2023 Podnik průběžně odstraňuje. Tato zpráva zároveň neidentifikovala žádné významné neuspokojené právně vymahatelné finanční požadavky ČTÚ ani jiných subjektů vůči Podniku.

4.1 Vybrané povinnosti držitele poštovní licence

- Plnit poštovní povinnost způsobem, který je v souladu s potřebami veřejnosti a se základními kvalitativními požadavky, včetně soustavného poskytování informací o základních službách a způsobu jejich užití.

- Nabízet poštovní služby, na něž se vztahuje poštovní povinnost, podle poštovních podmínek za dostupné ceny umožňující využívání základních služeb v rozsahu odpovídajícím běžné potřebě osob.
- Zajistit, aby nedocházelo k neodůvodněnému zvýhodňování nebo znevýhodňování zájemců o základní služby, které jsou obsaženy v jeho poštovní licenci.
- Umožnit každý pracovní den nejméně jedno poštovní podání a dále alespoň jedno dodání na adresu každé fyzické nebo právnické osoby (výjimky stanoví prováděcí vyhláška).
- Umožnit transparentním a nediskriminačním způsobem na základě písemné smlouvy přístup ostatním provozovatelům k prvkům poštovní infrastruktury a k zvláštním službám souvisejícím s provozováním poštovní infrastruktury.

5 Zpráva o činnosti

Česká pošta vykázala za rok 2024 konsolidovaný hospodářský výsledek před zdaněním -1 246 mil. Kč a po zdanění -1 247 mil. Kč. Samotná Česká pošta vykázala hospodářský výsledek před zdaněním i po zdanění -1 249 mil. Kč. Níže v textu kapitoly jsou uváděny částky z konsolidovaných výkazů.

V porovnání s rokem 2023 se hospodářský výsledek před zdaněním zhoršil o 502 mil. Kč. Provozní výnosy klesly o 872 mil. Kč z 19 193 mil. Kč na 18 321 mil. Kč. Tento pokles se podařilo částečně kompenzovat snížením provozních nákladů o 520 mil. Kč z 19 978 mil. Kč na 19 458 mil. Kč. Meziročně horší byl i výsledek finančních operací, a to o 150 mil. Kč.

Tržby z prodeje výrobků a služeb klesly meziročně o 999 mil. Kč (-6,1 %). Klesly především výnosy z poštovního provozu (-1 129 mil. Kč). Hlavní měrou se na tom podílely výnosy z vnitrostátních listovních zásilek (-637 mil. Kč), když pokles v počtu zásilek o 19,7 % zejména v důsledku přechodu zákazníků na elektronickou formu komunikace převážil nad efektem růstu průměrné ceny o 9,4 %. Meziročně nižší výnosy byly dále u vnitrostátních balíků (-363 mil. Kč). Počet podaných balíků klesl o 6,9 % v důsledku silného konkurenčního boje, který zároveň neumožňoval ČP zvýšit ceny. Klesly také výnosy z poukázek (-103 mil. Kč) a výpisů a plateb SIPO (-34 mil. Kč), což reflektuje trend přechodu na digitální formy plateb (zejm. elektronické bankovníctví). Dále došlo k poklesu výnosů u roznášky propagačních materiálů (-29 mil. Kč), mezinárodních odchozích zásilek (-17 mil. Kč), aj. Zvýšení cen se pozitivně projevilo u adresného direct mailu (+39 mil. Kč) či svozu balíků (+32 mil. Kč). Výnosy z obstaravatelské činnosti vzrostly meziročně o 26 mil. Kč, a to zejména u prodeje finančních produktů skupiny ČSOB (+74 mil. Kč), naopak pokles byl zaznamenán u služeb SIPO pro výstavce (-20 mil. Kč), prodeje kolků (-16 mil. Kč), aj. Navýšit výnosy se podařilo u elektronických služeb (+144 mil. Kč), a to především u služeb Czechpoint (+69 mil. Kč), datových schránek (+43 mil. Kč) či certifikační autority (+30 mil. Kč).

Tržby z prodeje zboží klesly meziročně o 146 mil. Kč při současném poklesu nákladů na prodané zboží o 124 mil. Kč vlivem ukončení prodeje tisku na pobočkách ČP (částečně přesunuto do komisního prodeje) a menším objemem prodaného zboží u ČP Nept.

Ostatní provozní výnosy stouply o 273 mil. Kč v důsledku vyšších tržeb z prodeje nepotřebných nemovitostí (+256 mil. Kč).

Za poklesem provozních nákladů stojí zejména úspora v osobních nákladech (-260 mil. Kč). Hlavním důvodem byl pokles počtu kmenových zaměstnanců ČP o 1 200 FTE (tzn. o 5,7 %) vlivem realizace řady optimalizačních projektů v provozu i v administrativě. Opačně působil nárůst průměrné vyplacené mzdy o 1 581 Kč (+5,0 %) převážně v důsledku navýšení tarifních mezd od září 2024.

Nižší náklady na spotřebu materiálu (-51 mil. Kč) byly způsobeny zejména nižším čerpáním u stejnokrojů (-28 mil. Kč) a bezpečnostní boxů (-17 mil. Kč). Pokles cen se pozitivně projevil v nákladech na energie (-33 mil. Kč).

Dále byly nižší i náklady na služby (-97 mil. Kč), a to především vlivem úspory u externího silničního přepravného (-104 mil. Kč), kde se projevila optimalizace tras a pokles přepravovaných zásilek. Dále byly sníženy náklady na agenturní zaměstnávání (-53 mil. Kč), letecké přepravné (-19 mil. Kč), železniční přepravné (-17 mil. Kč), poradenství (-16 mil. Kč), aj. Naopak rostly provize pro pošty Partner a externí výdejní místa (+56 mil. Kč), což koresponduje s rostoucím počtem těchto poboček. Vyšší byly dále náklady na údržbu vozidel (+42 mil. Kč), terminální poplatky (+27 mil. Kč), údržbu SW (+18 mil. Kč), aj.

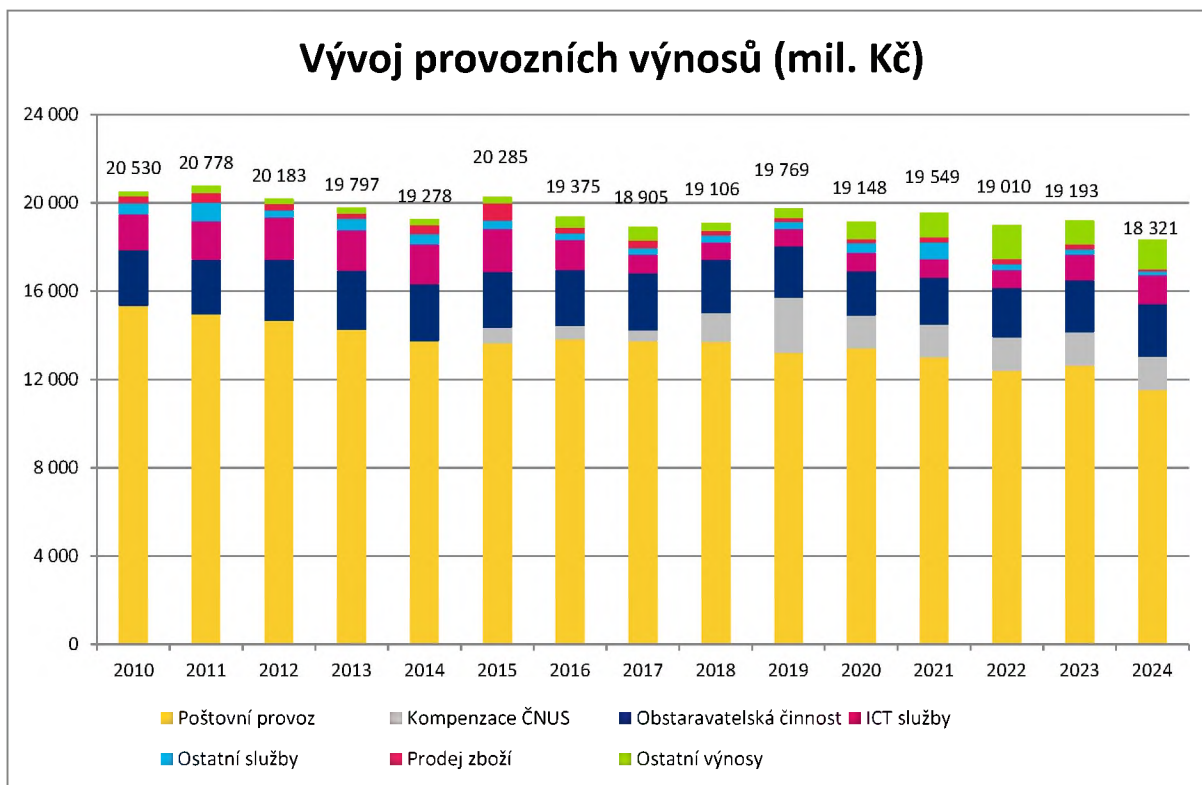
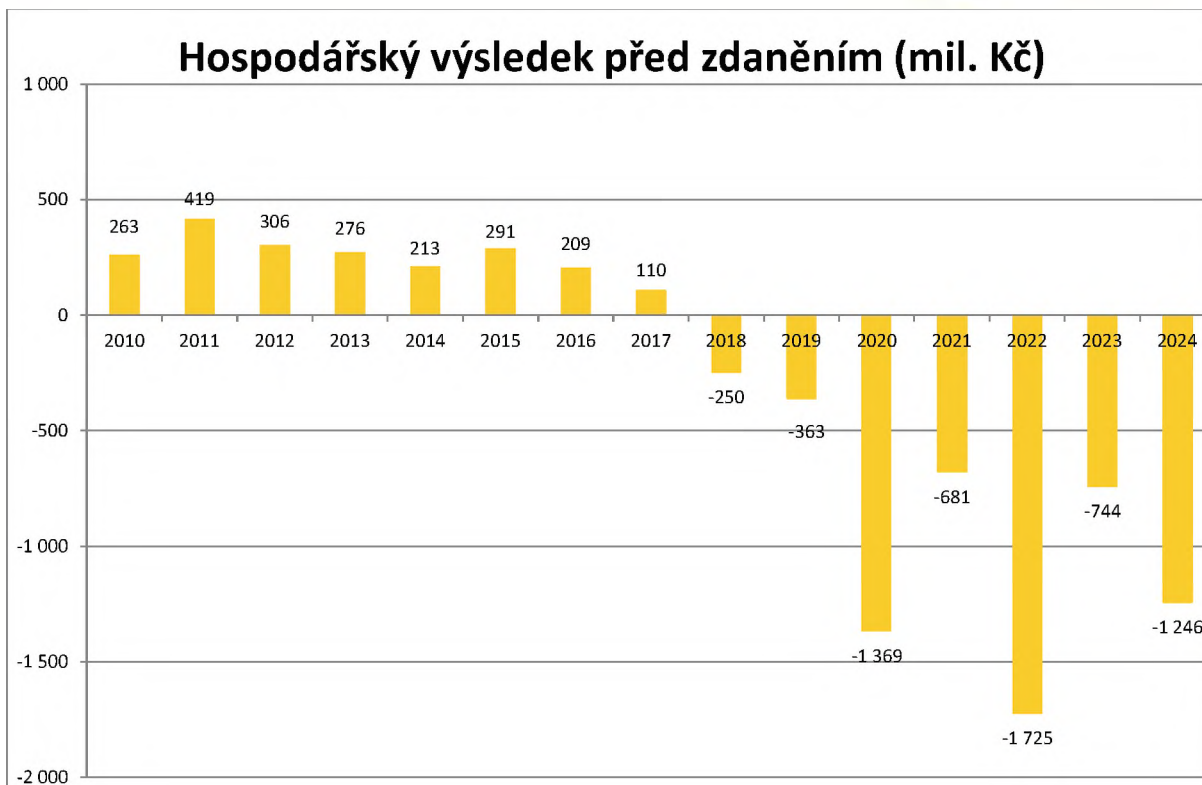
Meziročně nižší byly i odpisy dlouhodobého majetku (-88 mil. Kč), což je způsobeno zejména vyšším vyřazováním IT majetku v roce 2023.

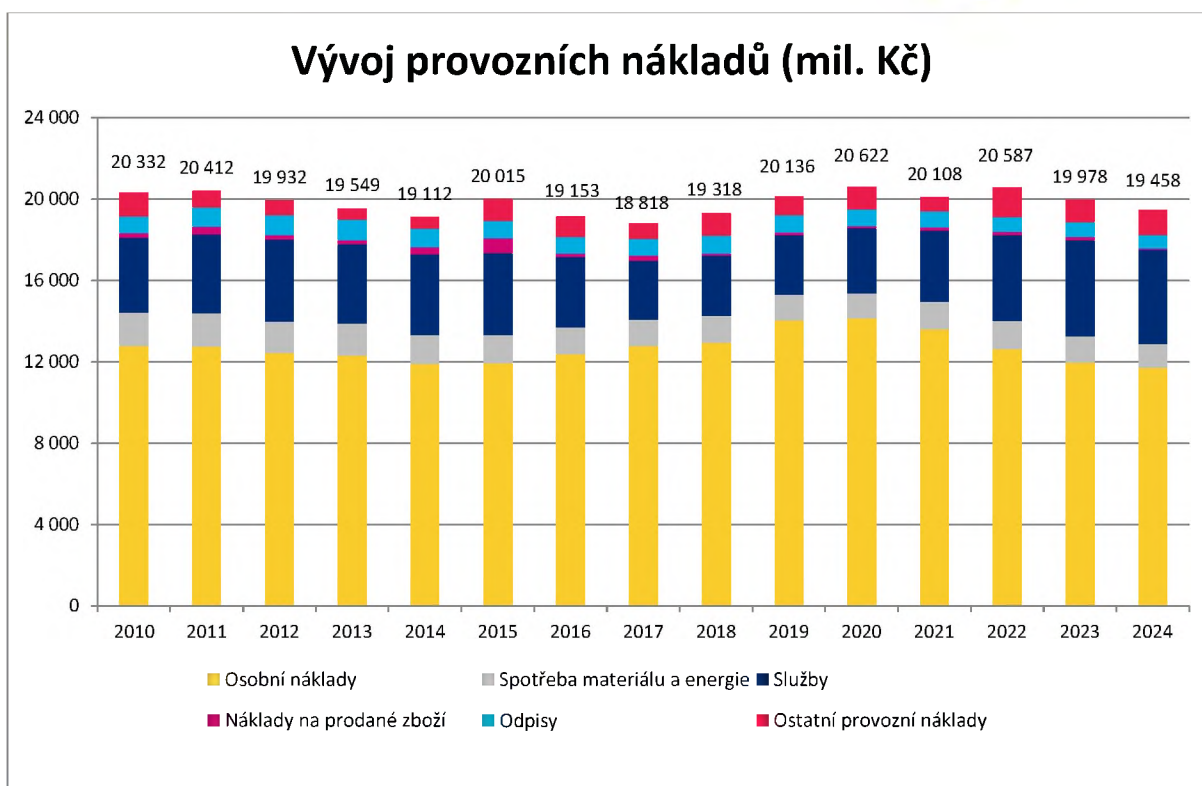
Nárůst ostatních provozních nákladů (+113 mil. Kč) je způsoben především vyšší zůstatkovou cenou prodaného dlouhodobého majetku (+79 mil. Kč) a změnou stavu rezerv (+32 mil. Kč).

Finanční výsledek hospodaření se meziročně zhoršil o 150 mil. Kč. Vzrostly nákladové úroky o 69 mil. Kč vlivem vyššího čerpání úvěrů. Negativně se zde projevila posun výplaty kompenzace ČNUS. Zároveň klesly přijaté úroky o 48 mil. Kč, kde se projevila nižší objem investovaných svěřených prostředků i nižší úrokové sazby. Kurzové rozdíly byly meziročně horší o 39 mil. Kč, a to zejména z důvodu přecenění přijatých záloh z mezinárodního provozu.

Trendy základních finančních ukazatelů – konsolidované

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Aktiva (mil. Kč)	19 572	20 456	20 972	20 987	15 692	16 137	18 117
Vlastní kapitál (mil. Kč)	9 754	9 272	7 722	6 979	5 072	4 173	2 838
Provozní výnosy (mil. Kč)	19 106	19 769	19 148	19 549	19 010	19 193	18 321
z toho Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb (mil. Kč)	17 229	16 634	16 685	16 708	15 732	16 392	15 393
Provozní náklady (mil. Kč)	19 318	20 136	20 621	20 108	20 587	19 978	19 458
z toho Osobní náklady (mil. Kč)	12 944	14 052	14 133	13 600	12 621	11 963	11 703
Zisk/ztráta před zdaněním (mil. Kč)	-250	-363	-1 369	-681	-1 725	-744	-1 246
Čistý zisk/ztráta (mil. Kč)	-186	-286	-1 356	-553	-1 730	-747	-1 247





6 Pobočka nebo odštěpný závod Podniku v zahraničí

Česká pošta nemá pobočku ani odštěpný závod v zahraničí.

7 Informace o aktivitách Podniku v oblasti výzkumu a vývoje

Podnik neprovozuje žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

8 Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí

Strategií Podniku v oblasti ochrany životního prostředí je, kromě plnění legislativních povinností ve všech sférách ochrany životního prostředí, mimo jiné:

- Efektivní hospodaření s energií

Česká pošta má zavedený a certifikovaný „Systém managementu hospodaření s energií“ dle normy ČSN EN ISO 50001:2019, tento systém úspěšně prošel v roce 2024 recertifikačním auditem.

- Optimalizace odpadového hospodářství

V roce 2024 započala velká optimalizace množství a velikosti nádob na odpad a četnosti jejich svozu, tato optimalizace bude pokračovat v roce 2025.

9 Informace o pracovněprávních vztazích

Průměrný evidenční počet zaměstnanců činil 19 702 přepočtených osob. Oproti předchozímu roku je tato hodnota nižší o 1 200 přepočtených osob. Výrazný pokles souvisí zejména s:

- *Optimalizací listovního doručování v projektech zákon DEPO a změna doručování D+3*
- *Optimalizací počtu městských poboček*
- *Organizačními změnami a racionalizačními opatřeními v administrativě a managementu*

Míra fluktuace zaznamenala pokles na hodnotu 26,1 %. Nežádoucí (dobrovolná) fluktuace dosáhla 16,4 % a meziročně měla rovněž sestupnou tendenci. Hlavním důvodem dobrovolné fluktuace je charakter práce (vysoká fyzická zátěž).

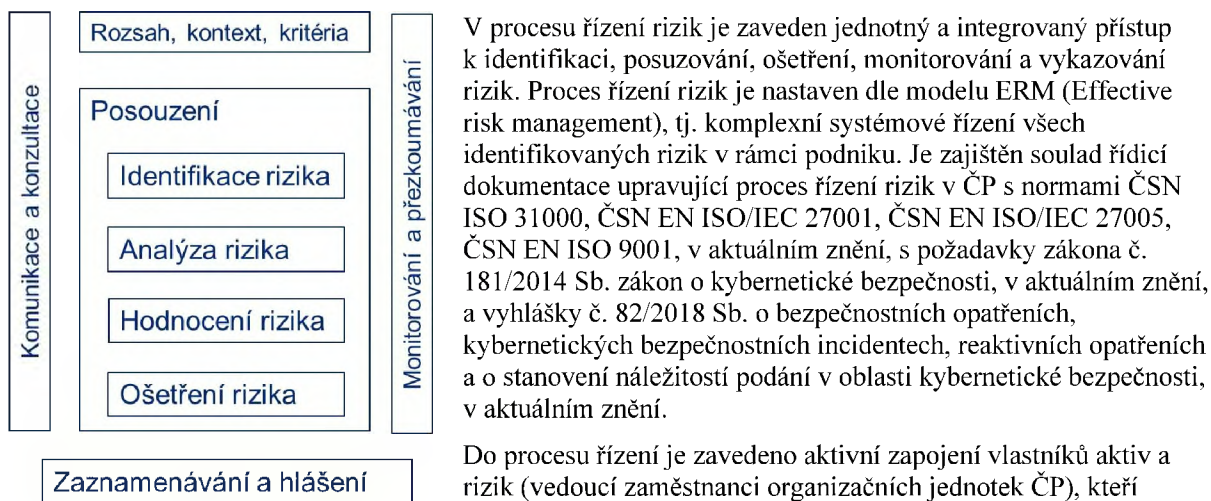
Průměrná měsíční mzda v ČP za rok 2024 činila 33 250 Kč, což představuje v porovnání s minulým rokem zvýšení o 1 581 Kč, tj. o 5,0 %. Nárůst byl ovlivněn realizovaným nárůstem tarifních mezd v průměru o 10 % od 1. 9. 2024 v souladu s výsledky projednání s odborovými organizacemi.

Nad rámec mzdy zaměstnavatel poskytoval svým zaměstnancům zaměstnanecké výhody (benefity), které dosáhly v ročním průměru na 1 zaměstnance cca 30 tis. Kč. Jednalo se zejména o příspěvky na stravování, penzijní připojištění, doplňkové penzijní spoření, penzijní pojištění a životní pojištění, individuální rekreace zaměstnanců, dětské tábory apod. Dále svým zaměstnancům umožnil čerpání 1 týdne dovolené navíc nad rámec zákoníku práce.

10 Ochrana Podniku, zaměstnanců a zákazníků

10.1 Řízení rizik

Řízení rizik je v České poště nezbytnou součástí řízení podniku. Umožňuje řízení a vědomé akceptování všech rizik, která vznikají jako reakce jak na změny vnějšího prostředí, tak i na změny uvnitř podniku.



V procesu řízení rizik je zaveden jednotný a integrovaný přístup k identifikaci, posuzování, ošetření, monitorování a vykazování rizik. Proces řízení rizik je nastaven dle modelu ERM (Effective risk management), tj. komplexní systémové řízení všech identifikovaných rizik v rámci podniku. Je zajištěn soulad řídicí dokumentace upravující proces řízení rizik v ČP s normami ČSN ISO 31000, ČSN EN ISO/IEC 27001, ČSN EN ISO/IEC 27005, ČSN EN ISO 9001, v aktuálním znění, s požadavky zákona č. 181/2014 Sb. zákon o kybernetické bezpečnosti, v aktuálním znění, a vyhlášky č. 82/2018 Sb. o bezpečnostních opatřeních, kybernetických bezpečnostních incidentech, reaktivních opatřeních a o stanovení náležitostí podání v oblasti kybernetické bezpečnosti, v aktuálním znění.

Do procesu řízení je zavedeno aktivní zapojení vlastníků aktiv a rizik (vedoucí zaměstnanci organizačních jednotek ČP), kteří odpovídají za řízení příslušného aktiva/rizika na svěřeném úseku

činnosti specifikované Organizačním řádem a příslušnou přílohou k Organizačnímu řádu.

Základním dokumentem, dokladujícím výsledek procesu řízení rizik v roce 2024, je „Kniha rizik České pošty, s. p. rok 2024“, která obsahuje identifikovaná a řízená rizika k datu 30. 9. 2024.

10.2 Bezpečnost

Zajištění základních bezpečnostních požadavků pro plynulý provoz veškerých služeb, zajištění ochrany zaměstnanců a klientů České pošty, ochrany vlastního a svěřeného majetku, jsou základním posláním útvaru bezpečnost.

Úkoly, které má útvar bezpečnost ve své gesci, jsou mimo výše uvedené i problematika krizového řízení. Řešení vnější a vnitřní trestné činnosti proti České poště, opatření v oblasti legalizace výnosů z trestné činnosti a financování terorizmu, správa utajovaných informací v rámci provozu České pošty a problematika bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Útvar bezpečnost také zajišťuje pod metodickým vedením specializovaného útvaru právního fyzickou kontrolu ochrany osobních údajů.

Dále se Česká pošta jako člen Asociace kritické infrastruktury prostřednictvím útvaru bezpečnost účastnila jednání, týkajících se připravovaného zákona o kritické infrastruktuře s gestorem za tento zákon (GŘ HZS ČR).

10.3 Compliance

Cílem compliance v České poště je vytvářet efektivní obranu proti finančním ztrátám (škodám), ohrožení aktiv, možné trestněprávní odpovědnosti právnické osoby a poškozování dobrého jména České pošty z důvodu porušení právních povinností, vnitřních předpisů, protiprávního a jiného nekalého jednání či střetu zájmů. Zvláštní pozornost je věnována korupci. Podnikový compliance program je rozvíjen jako komplexní compliance management systém, zahrnující prvky prevence, detekce i reakce, který se průběžně rozvíjí a aktualizuje tak, aby reflektoval změny ve vnitřním i vnějším prostředí České pošty.

10.4 Interní audit

Aktivity interního auditu byly v roce 2024 realizovány na základě Plánu činnosti interního auditu na rok 2024, který vycházel ze schváleného Strategického plánu interního auditu na roky 2021–2025, z požadavků vrcholového managementu ČP, z identifikace rizik v procesech a činnostech ČP, z pravidelného hodnocení vývoje těchto rizik i z poznatků a zkušeností interních auditorů získaných při všech auditních činnostech. Plán činnosti interního auditu na rok 2024 zohledňoval kapacitní možnosti oddělení interního auditu a možnou spolupráci ve formě cosourcingu s externí auditorskou firmou. Jako reakce na aktuální potřeby ČP byly do plánu auditu zařazeny i tzv. vyžádané audity, které vyplynuly z aktuální situace v ČP.

V roce 2024 byly v rámci činnosti interního auditu prováděny procesní audity, audity shody i tzv. kontrolní aktivity, které spočívaly zejména v ad hoc ověření nastavení konkrétní činnosti, procesu nebo úkonu v předem definované oblasti na základě požadavků vedení společnosti. Součástí činností interního auditu v roce 2024 bylo i poskytování poradenských služeb.

Manažer útvaru auditu, řízení rizik a kontroly je členem Rady Českého institutu interních auditorů (ČIIA) a zároveň je v ČIIA i aktivním členem výboru pro vzdělávání a zastává zde i roli mentora.

10.5 Poštovní ombudsman

V roce 2024 se na poštovního ombudsmana obrátilo celkem 1 378 zákazníků České pošty, s.p. Z tohoto počtu se poštovní ombudsman zabýval 841 podáními, která byla dle jejich charakteru posouzena a ve spolupráci s odbornými pracovišti prošetřena a vyřízena.

Přímo bylo poštovním ombudsmanem projednáno 348 podání, 228 podání vyřizoval ombudsman z podnětů zákazníků bez předchozího standardního řízení. V souladu s vnitřními normami ČP pak přiznal kompenzaci zákazníkům ČP ombudsman v 3 případech. Celková výše vyrovnání v roce 2024 činila 9 810,- Kč.

Podmínky pro řešení v gesci poštovního ombudsmana nesplňovalo 378 podání.

Pochvalu či poděkování zaměstnancům České pošty, s.p., obsahovalo 32 podání.

10.6 Ombudsmanka pro zaměstnance

Za účelem obhajoby oprávněných zájmů zaměstnanců při výkonu jejich pracovních povinností funguje v rámci České pošty institut ombudsmanky pro zaměstnance. Na ombudsmanku se zaměstnanci mohou obrátit se svými stížnostmi, podněty, informacemi a dotazy písemně, telefonicky či osobně. V roce 2024 bylo šetřeno 118 případů podání zaměstnanců. Převažovala podání z oblasti finanční, související s řešením škodních událostí zaměstnanců a vyšší podíl zaznamenaly v tomto roce více než v letech předchozích problémy ve vztazích na pracovištích mezi nadřízenými a podřízenými. Zobecněné závěry ze šetření jsou zpětnou vazbou na interní prostředí firmy. V oprávněných případech je zaměstnancům vyhověno. Celkově byly provedeny kroky ve prospěch zaměstnanců ve výši 275 tis. Kč.

11 Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

Česká pošta jakožto povinný subjekt ve smyslu zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „InfZ“), tímto v souladu s § 18 InfZ vydává tuto výroční zprávu o své činnosti v oblasti poskytování informací dle InfZ v roce 2024:

- Počet podaných žádostí o informace:** V roce 2024 bylo podáno celkem 66 žádostí s odkazem na InfZ, kdy z toho bylo 36 žádostí vyřízeno v režimu InfZ a zbylých 30 žádostí bylo vyřízeno mimo režim InfZ.
- Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti (části žádosti):** V roce 2024 byla vydána 2 rozhodnutí o odmítnutí žádosti a 1 rozhodnutí o částečném odmítnutí žádosti o poskytnutí informací.
- Počet podaných odvolání proti rozhodnutí:** V roce 2024 bylo podáno 1 odvolání proti rozhodnutí o odmítnutí žádosti.
- Opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí České pošty, o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace:** V roce 2024 neproběhl žádný přezkum zákonnosti rozhodnutí České pošty ze strany soudu.
- Přehled výdajů, které Česká pošta vynaložila v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle InfZ, včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení:** V roce 2024 nebyly vynaloženy žádné prostředky.
- Poskytnuté výhradní licence, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence:** V roce 2024 nebyla ze strany České pošty poskytnuta žádná výhradní licence.
- Stížnosti na postup při vyřizování žádostí o informace (§ 16a InfZ), důvody jejich podání, stručný popis způsobu jejich vyřízení:** V roce 2024 byly podány 2 stížnosti na postup České pošty při vyřizování žádostí o informace dle § 16a InfZ.

V jednom případě bylo důvodem podání stížnosti neposkytnutí informace v zákonné lhůtě, kdy zpoždění s odesláním odpovědi na žádost o informace Žadatelé bylo způsobené administrativní chybou – vyřízeno poskytnutím informace.

V jednom případě byl důvodem podání stížnosti nesouhlas Žadatele s obsahem poskytnuté informace – stížnost předána nadřízenému orgánu (Úřadu pro ochranu osobních údajů), který do doby zpracování této výroční zprávy o stížnosti nerozhodl.

12 Následné události

Podnik vyčíslí čisté náklady na poskytování základních služeb za zúčtovací období roku 2024 a požádá ČTÚ o úhradu těchto nákladů, které představují pro Podnik jako držitele poštovní licence nespravedlivou finanční zátěž. Termín pro podání žádosti je 31. srpna 2025.

K 1. 1. 2025 byla do obchodního rejstříku zapsána společnost Balíkovna a.s., jako dceřiná společnost Podniku.

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem vyhotovení výroční zprávy a sestavení účetní závěrky nedošlo k žádné jiné významné události, která by měla vliv na účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2024.

Finanční část – zpráva nezávislého auditora, individuální účetní závěrka – finanční výkazy, příloha; konsolidovaná účetní závěrka – finanční výkazy, příloha

Kapitola 13 obsahuje zprávu nezávislého auditora k individuální a konsolidované účetní závěrce

Kapitola 14 obsahuje individuální účetní závěrku Podniku sestavenou k 31. prosinci 2024:

- finanční výkazy individuální účetní závěrky sestavené k 31. prosinci 2024 v mil. Kč
 - rozvaha k 31. prosinci 2024
 - výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2024
 - přehled o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2024
 - přehled o změnách vlastního kapitálu sestavený za rok končící 31. prosince 2024
- příloha individuální účetní závěrky sestavená k 31. prosinci 2024

Kapitola 15 obsahuje konsolidovanou účetní závěrku Skupiny Česká pošta sestavenou k 31. prosinci 2024:

- finanční výkazy konsolidované účetní závěrky sestavené k 31. prosinci 2024 v mil. Kč
 - konsolidovaná rozvaha k 31. prosinci 2024
 - konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2024
 - konsolidovaný přehled o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2024
 - konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu sestavený za rok končící 31. prosince 2024
- příloha konsolidované účetní závěrky sestavená k 31. prosinci 2024

Zpráva nezávislého auditora

zakladateli podniku Česká pošta, s.p.

Náš výrok

Podle našeho názoru:

- konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice podniku Česká pošta, s.p., se sídlem Politických vězňů 909/4, Praha 1 („Podnik“) a jeho dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. prosinci 2024 a jeho konsolidované finanční výkonnosti a jeho konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2024 v souladu s českými účetními předpisy, a
- individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Podniku k 31. prosinci 2024 a jeho finanční výkonnosti a jeho peněžních toků za rok končící 31. prosince 2024 v souladu s českými účetními předpisy.

Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny se skládá z:

- konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2024,
- konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2024,
- konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2024,
- konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2024, a
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

Individuální účetní závěrka Podniku se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2024,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2024,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2024,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2024, a
- přílohy individuální účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetních závěrek.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Nezávislost

V souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Skupině a Podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Podniku. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo konsolidovanou a individuální účetní závěrku (dohromady „účetní závěrky“) a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetním závěrkám se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetních závěrek seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetními závěrkami či s našimi znalostmi o Skupině a Podniku získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetních závěrkách, ve všech významných ohledech v souladu s účetními závěrkami a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a Podniku a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu, dozorčí rady a výboru pro audit Podniku za účetní závěrky

Statutární orgán Podniku odpovídá za sestavení účetních závěrek podávajících věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetních závěrek tak, aby neobsahovaly významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetních závěrek je statutární orgán Podniku povinen posoudit, zda jsou Skupina a Podnik schopny nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v přílohách účetních závěrek záležitosti týkající se jejich nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetních závěrek, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo Podniku nebo ukončení jejich činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Podniku. Za sledování postupu sestavování účetních závěrek odpovídá výbor pro audit Podniku.

Odpovědnost auditora za audit účetních závěrek

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrky jako celek neobsahují významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetních závěrkách odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetních závěrek na jejich základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetních závěrek způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřními kontrolními systémy Skupiny a Podniku relevantními pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejich vnitřních kontrolních systémů.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Podniku uvedl v přílohách účetních závěrek.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetních závěrek statutárním orgánem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny a Podniku trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v přílohách účetních závěrek, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny a Podniku trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina nebo Podnik ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetních závěrek, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrky zobrazují podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést audit skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru ke konsolidované účetní závěrce. Odpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu skupiny, za dohled nad nimi a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat statutární orgán, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřních kontrolních systémech.

24. března 2025

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená

Ing. Václav
Prýmek

Digitally signed by
Ing. Václav Prýmek
Date: 2025.03.24
14:57:50 +01'00'

Ing. Václav Prýmek

Ing. Petra Jirková
Bočáková, FCCA

Digitally signed by Ing. Petra
Jirková Bočáková, FCCA
Date: 2025.03.24 16:01:52
+01'00'

Ing. Petra Jirková Bočáková
statutární auditorka, evidenční č. 2253

14 Individuální účetní závěrka

14.1 Finanční výkazy sestavené k 31. prosinci 2024 v mil. Kč

ROZVAHA (v mil. Kč)					
Označení	AKTIVA	31. 12. 2024			31. 12. 2023
a	B	Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	32 669	-14 622	18 047	16 080
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 819</i>	<i>0</i>	<i>4 819</i>	<i>3 840</i>
B.	Stálá aktiva	21 405	-14 440	6 965	7 314
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	2 144	-1 853	291	322
B. I. 2.	Ocenitelná práva	2 094	-1 831	263	296
B. I. 2.1.	Software	2 086	-1 824	262	294
B. I. 2.2.	Ostatní ocenitelná práva	8	-7	1	2
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	23	-22	1	2
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	27	0	27	24
B. I. 5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	27	0	27	24
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	19 198	-12 587	6 611	6 931
B. II. 1.	Pozemky a stavby	11 898	-6 370	5 528	5 885
B. II. 1.1.	Pozemky	715	0	715	743
B. II. 1.2.	Stavby	11 183	-6 370	4 813	5 142
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	7 213	-6 210	1 003	826
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	5	0	5	5
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	82	-7	75	215
B. II. 5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	82	-7	75	215
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	63	0	63	61
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	63	0	63	61
C.	Oběžná aktiva	11 095	-182	10 913	8 569
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 819</i>	<i>0</i>	<i>4 819</i>	<i>3 840</i>
C. I.	Zásoby	182	-54	128	131
C. I. 1.	Maternál	158	-52	106	110
C. I. 3.	Výrobky a zboží	24	-2	22	21
C. I. 3.2.	Zboží	24	-2	22	21
C. II.	Pohledávky	6 100	-128	5 972	4 604
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>97</i>	<i>0</i>	<i>97</i>	<i>173</i>
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	23	0	23	22
C. II. 1.5.	Pohledávky – ostatní	23	0	23	22
C. II. 1.5. 2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	9	0	9	8
C. II. 1.5. 4.	Jiné pohledávky	14	0	14	14
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	6 077	-128	5 949	4 582
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>97</i>	<i>0</i>	<i>97</i>	<i>173</i>
C. II. 2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 282	-46	1 236	1 733
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>97</i>	<i>0</i>	<i>97</i>	<i>173</i>
C. II. 2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	1
C. II. 2.4.	Pohledávky – ostatní	4 795	-82	4 713	2 848
C. II. 2.4. 1.	Pohledávky za společníky	1	0	1	1
C. II. 2.4. 3.	Stát - daňové pohledávky	2	0	2	0
C. II. 2.4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	285	0	285	148
C. II. 2.4. 5.	Dohadné účty aktivní	4 394	0	4 394	2 651
C. II. 2.4. 6.	Jiné pohledávky	113	-82	31	48
C. III.	Krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
C. IV.	Peněžní prostředky	4 813	0	4 813	3 834
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 722</i>	<i>0</i>	<i>4 722</i>	<i>3 667</i>
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	3 252	0	3 252	3 481
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	1 561	0	1 561	353
D.	Časové rozlišení aktiv	169	0	169	197
D. 1.	Náklady příštích období	169	0	169	197

Rozvaha – pasiva v mil. Kč

Označení a	PASIVA b	31. 12. 2024	31. 12. 2023
		5	6
	PASIVA CELKEM	18 047	16 080
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 819</i>	<i>3 840</i>
A.	Vlastní kapitál	2 774	4 111
A. I.	Základní kapitál	3 588	3 588
A. I. 1.	Základní kapitál	3 588	3 588
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	72	908
A. II. 2.	Kapitálové fondy	72	908
A. II. 2.1.	Ostatní kapitálové fondy	72	908
A. III.	Fondy ze zisku	363	371
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	359	359
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	4	12
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	-1 249	-756
B. + C	Cizí zdroje	14 874	11 540
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 819</i>	<i>3 840</i>
B.	Rezervy	559	667
B. 4.	Ostatní rezervy	559	667
C.	Závazky	14 315	10 873
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 819</i>	<i>3 840</i>
C. I.	Dlouhodobé závazky	127	183
C. I. 4.	Závazky z obchodních vztahů	127	183
C. II.	Krátkodobé závazky	14 188	10 690
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 819</i>	<i>3 840</i>
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	4 104	1 589
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>21</i>	<i>27</i>
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	1 397	1 341
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	6 064	5 106
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 798</i>	<i>3 813</i>
C. II. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	43	55
C. II. 8.	Závazky ostatní	2 580	2 599
C. II. 8.3.	Závazky k zaměstnancům	616	578
C. II. 8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	317	302
C. II. 8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	53	99
C. II. 8.6.	Dohadné účty pasivní	1 301	1 306
C. II. 8.7.	Jiné závazky	293	314
D.	Časové rozlišení pasiv	399	429
D. 1.	Výdaje příštích období	0	1
D. 2.	Výnosy příštích období	399	428

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (v mil. Kč)			
Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období končícím	
		31. 12. 2024 1	31. 12. 2023 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	15 372	16 369
II.	Tržby za prodej zboží	54	124
A.	Výkonová spotřeba	5 979	6 205
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	22	71
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	1 154	1 239
A. 3.	Služby	4 803	4 895
C.	Aktivace	-22	-21
D.	Osobní náklady	11 529	11 801
D. 1.	Mzdové náklady	8 414	8 682
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	3 115	3 119
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	2 792	2 824
D. 2.2.	Ostatní náklady	323	295
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	615	683
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	628	707
E. 1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	633	722
E. 1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	-5	-15
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	-3	-7
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	-10	-17
III.	Ostatní provozní výnosy	2 821	2 544
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	975	719
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	0	0
III. 3.	Jiné provozní výnosy	1 846	1 825
3.1.	Kompensace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb	1 500	1 500
3.2.	Ostatní provozní výnosy	345	324
F.	Ostatní provozní náklady	1 287	1 166
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	150	71
F. 2.	Prodaný materiál	0	1
F. 3.	Daně a poplatky	50	40
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-108	-148
F. 5.	Jiné provozní náklady	1 195	1 202
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	-1 141	-797
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	112	161
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	112	161
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	170	101
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	170	101
VII.	Ostatní finanční výnosy	103	94
K.	Ostatní finanční náklady	153	113
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-108	41
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	-1 249	-756
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	-1 249	-756
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-1 249	-756
*	Čistý obrát za účetní období	15 426	*

* čistý obrát za účetní období 2023 není uveden z důvodu změny metody výpočtu pro účetní období 2024 a nesrovnatelnost údajů

Přehled o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2024

(mil. Kč)		Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku účetního období	3 834	3 791
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 667</i>	<i>3 435</i>
	Účetní zisk/ztráta z běžné činnosti před zdaněním	-1 249	-756
A.1	Úpravy o nepeněžní operace:	-254	-174
A.1.1	Amortizace, odpisy stálých aktiv a zmařených investičních projektů	640	722
A.1.2	Změna stavu opravných položek a rezerv v provozní oblasti	-126	-187
A.1.3	Zisk z prodeje stálých aktiv	-825	-648
A.1.5	Vyúčtované výnosové úroky	57	-60
A.1.6	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	0	-1
A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu	-1 503	-930
A.2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	2 135	821
A.2	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>1 055</i>	<i>232</i>
A.2.1	Změna stavu pohledávek a aktivních účtů časového rozlišení	-1 211	-1 041
A.2.1	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>76</i>	<i>-4</i>
A.2.2	Změna stavu krátkodobých a dlouhodobých závazků a pasivních účtů časového rozlišení	3 340	1 816
A.2.2	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>979</i>	<i>236</i>
A.2.3	Změna stavu zásob	6	46
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	632	-109
A.**	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>1 055</i>	<i>232</i>
A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-170	-101
A.4	Úroky přijaté	112	161
A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	574	-49
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>1 055</i>	<i>232</i>
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-483	-478
B.2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	975	722
B***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	492	244
	Peněžní toky z finanční činnosti		
C.2	Změna stavu vlastního kapitálu	-87	-152
C.2.5	Přímé platby na vrub fondů	-87	-152
C***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-87	-152
	Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	979	43
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>1 055</i>	<i>232</i>
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	4 813	3 834
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 722</i>	<i>3 667</i>

Přehled o změnách vlastního kapitálu sestavený za rok končící 31. prosince 2024

(mil. Kč)	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Rezervní fond	Ostatní fondy ze zisku	Hospodářský výsledek běžného období	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2022	3 588	2 807	359	16	-1 751	5 019
Příděl ze zisku/pohyb mezi fondy	0	0	0	148	1 751	1 899
Čerpání fondů/úhrada ztráty	0	-1 899	0	-152	0	-2 051
Zisk/ztráta běžného období	0	0	0	0	-756	-756
Zůstatek k 31. prosinci 2023	3 588	908	359	12	-756	4 111
Příděl ze zisku/pohyb mezi fondy	0	0	0	80	756	836
Čerpání fondů/úhrada ztráty	0	-836	0	-88	0	-924
Zisk/ztráta běžného období	0	0	0	0	-1 249	-1 249
Zůstatek k 31. prosinci 2024	3 588	72	359	4	-1 249	2 774

14.2 Příloha individuální účetní závěrky

14.2.1 Všeobecné informace

14.2.1.1 Základní informace o Podniku

Česká pošta, s.p., (dále také „Podnik“, „Česká pošta“, „ČP“) je státní podnik. Je právnickou osobou provozující podnikatelskou činnost s majetkem státu vlastním jménem a na vlastní odpovědnost. Zakladatelem Podniku je stát. Podnik byl založen ke dni 1. ledna 1993 a funkci zakladatele k tomuto dni vykonávalo Ministerstvo dopravy a spojů. K 31. prosinci 2024 vykonávalo funkci zakladatele Podniku jménem státu Ministerstvo vnitra České republiky. K 31. prosinci 2024 je sídlo Podniku v Praze 1, Politických vězňů 909/4, Česká republika. Identifikační číslo Podniku je 471 14 983 a je v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze zapsán v oddílu A, vložka 7565. Česká pošta je podnikatelským subjektem v souladu se zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku.

Činnost Podniku v oblasti poskytování poštovních služeb a zahraničních poštovních služeb podléhá regulaci ze strany Českého telekomunikačního úřadu.

Hlavním předmětem činnosti Podniku je:

- a) provozování poštovních služeb,
- b) provozování zahraničních poštovních služeb,
- c) poskytování služeb centrálního nákupního místa pro orgány státní (veřejné) správy.

Další činnost podniku vykonává Podnik v rozsahu stanoveném zakladatelem v Zakládací listině Podniku.

Orgány Podniku jsou generální ředitel a dozorčí rada. Statutárním orgánem Podniku je generální ředitel.

Podnik je součástí konsolidačního celku státu.

Organizační struktura k 31. prosinci 2024 je následující:

Česká pošta, s.p. Generální ředitel											
úsek generálního ředitele	úsek business development a strategie	útvár bezpečnost	útvár komunikace	útvár auditu, řízení rizik a kontroly	divize Balíkovna	úsek ICT a eGovernment	útvár sdílené služby	divize finanční a korporátní služby	divize pohledkové sítě	divize kontaktní síť	
Ředitel úseku	Ředitel úseku	Manažer útvaru	Manažer útvaru	Manažer útvaru	Ředitel divize	Ředitel úseku	Ředitel divize	Ředitel divize	Ředitel divize	Ředitel divize	
specializovaný útvár Poštovní muzeum	útvár strategie a řízení značek	specializovaný útvár bezpečnost pošt. prav. a KR	specializovaný útvár tiskový a PR	specializovaný útvár provozní kontrola	úsek marketing a business development	specializovaný útvár ICT podpora úseku	úsek řízení lidských zdrojů	specializovaný útvár produkty a analýzy	útvár provoz PS	sam. odd. HR pro DKS	
Manažer Poštovního muzea	Manažer útvaru	Manažer specializovaného útvaru	Manažer specializovaného útvaru	Manažer specializovaného útvaru	Ředitel úseku	Manažer specializovaného útvaru	Ředitel úseku	Manažer specializovaného útvaru	Manažer útvaru	Vedoucí samostatného oddělení	
útvár nákup		specializovaný útvár inspekce	specializovaný útvár marketingová komunikace		specializovaný útvár analýzy, reporting Balíkovna	specializovaný útvár ICT bezpečnost	útvár zákaznické služby	specializovaný útvár alianční partneri	útvár retailový prodej PS	sam. odd. ekonomika DKS	
Manažer útvaru		Manažer specializovaného útvaru	Manažer specializovaného útvaru		Manažer specializovaného útvaru	Manažer specializovaného útvaru	Manažer útvaru	Manažer specializovaného útvaru	Manažer útvaru	Vedoucí samostatného oddělení	
útvár právní podpora a korporátní agenda		specializovaný útvár BOZP a PO			úsek provoz Balíkovna	útvár strategický ICT rozvoj a BI	úsek finance	útvár obchod Česká pošta	útvár ekonomického správní PS	sam. odd. podpora obchodu DKS	
Manažer útvaru		Manažer specializovaného útvaru			Ředitel úseku	Manažer útvaru	Ředitel úseku	Manažer útvaru	Manažer útvaru	Vedoucí oddělení	
					úsek finance a služby Balíkovna	útvár ICT vývoj	úsek správa majetku a doprava	úsek provoz DFKS	specializovaný útvár správa ext.sítí a realit PS	útvár provoz KS	
					Ředitel úseku	Manažer útvaru	Ředitel úseku	Ředitel úseku	Manažer specializovaného útvaru	Manažer útvaru	
					úsek distribuce	útvár ICT provoz			specializovaný útvár HR PS	útvár řízení kontaktní sítě	
					Ředitel úseku	Manažer útvaru			Manažer specializovaného útvaru	Manažer útvaru	
					útvár HR Balíkovna	útvár e-GOV			útvár řízení interních sítí		
					Manažer útvaru	Manažer útvaru			Manažer útvaru		

Vrcholové vedení Podniku bylo k 31. prosinci 2024:

Vrcholové vedení Podniku	Pozice	Den vzniku funkce zástupce GŘ	Zapsáno do OR *
Ing. Miroslav Štěpán	Generální ředitel	15. 02. 2024	ano
Ing. Mgr. Ondřej Škorpiš, MBA	Zástupce generálního ředitele, ředitel divize sdílené služby	17. 02. 2023	ano
Mgr. Vlastimil Halla, MBA	Zástupce generálního ředitele, ředitel úseku generálního ředitele	05. 12. 2024	ano
Mgr. Martin Vránek	Zástupce generálního ředitele, ředitel divize finanční a korporátní služby	17. 02. 2023	ano

* Generální ředitel stanoví pořadí, ve kterém jej zástupci zastupují. Zástupci ředitele se zapisují do obchodního rejstříku.

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky nedošlo ke změnám ve vrcholovém vedení Podniku.

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2024 bylo následující:

Jméno	Funkce
Martin Friedrich Herrmann	předseda
Petr Stiegler	1. místopředseda
Lukáš Hendrych	místopředseda
Bc. Jindřiška Budweiserová, MBA	místopředseda
Jaroslava Fišerová	člen
Petra Brunnerová	člen
Mgr. Josef Zedník	člen
Mgr. František Lukl, MPA	člen
Ing. Radek Cestr	člen
Pavla Chadimová	člen
Mgr. Pavel Kolář	člen
JUDr. Martin Netolický, PhD.	člen
Mgr. Ing. Lukáš Vajda	člen
Štěpán Grochal	člen
Mgr. Filip Hajný	člen

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2023 bylo následující:

Jméno	Funkce
Martin Friedrich Herrmann	předseda
Petr Stiegler	1. místopředseda
Lukáš Hendrych	místopředseda
Bc. Jindřiška Budweiserová, MBA	místopředseda
Jaroslava Fišerová	člen
Petra Brunnerová	člen
Mgr. Josef Zedník	člen
Mgr. František Lukl, MPA	člen
Ing. Radek Cestr	člen
Pavla Chadimová	člen
Mgr. Pavel Kolář	člen
JUDr. Martin Netolický, PhD.	člen
Mgr. Ing. Lukáš Vajda	člen
Štěpán Grochal	člen
Mgr. Filip Hajný	člen

Složení výboru pro strategii k 31. prosinci 2024 bylo následující:

Jméno	Funkce
Martin F. Herrmann	předseda
Štěpán Grochal	člen
Petr Stiegler	člen
Lukáš Hendrych	člen
Mgr. Pavel Kolář	člen

Složení výboru pro audit k 31. prosinci 2024 bylo následující:

Jméno	Funkce
Petr Stiegler	předseda
Martin F. Herrmann	člen
Jaroslava Fišerová	člen
Mgr. Pavel Kolář	člen
Ing. Radek Cestr	člen

Složení výboru pro rozvoj lidských zdrojů k 31. prosinci 2024 bylo následující:

Jméno	Funkce
Bc. Jindřiška Budweiserová, MBA	předseda
Mgr. Josef Zedník	člen
Pavla Chadimová	člen
Petra Brunnerová	člen
Martin F. Herrmann	člen

Složení výboru pro strategii k 31. prosinci 2023 bylo následující:

Jméno	Funkce
Martin F. Herrmann	předseda
Štěpán Grochal	člen
Petr Stiegler	člen
Lukáš Hendrych	člen
Mgr. Pavel Kolář	člen

Složení výboru pro audit k 31. prosinci 2023 bylo následující:

Jméno	Funkce
Petr Stiegler	předseda
Martin F. Herrmann	člen
Jaroslava Fišerová	člen
Mgr. Pavel Kolář	člen
Ing. Radek Cestr	člen

Složení výboru pro rozvoj lidských zdrojů k 31. prosinci 2023 bylo následující:

Jméno	Funkce
Bc. Jindřiška Budweiserová, MBA	předseda
Mgr. Josef Zedník	člen
Pavla Chadimová	člen
Petra Brunnerová	člen
Martin F. Herrmann	člen

Posláním Podniku je výkon funkce veřejného poštovního operátora spočívající v poskytování základních a ostatních poštovních služeb v souladu se zákonem o poštovních službách, základními kvalitativními požadavky a potřebami veřejnosti. Podniku bylo vydáno osvědčení o oprávnění k podnikání v oblasti poštovních služeb podle § 19 zákona o poštovních službách. Zároveň je Podnik držitelem poštovní licence dle § 21 téhož zákona. Poštovní licence byla Podniku udělena do 31. prosince 2029.

Obsahem poštovní licence je povinnost zajistit všeobecnou dostupnost základních služeb na celém území České republiky.

Práva a povinnosti Podniku coby provozovatele poštovních služeb a držitele poštovní licence upravuje hlava V zákona o poštovních službách. Podnik musí každoročně uveřejňovat a ČTÚ předkládat úplné a pravdivé informace o výsledcích poskytování a zajišťování základních služeb a vyhodnocení plnění parametrů kvality. Obsah, formu a způsob uveřejnění informací stanoví prováděcí právní předpis k zákonu o poštovních službách (vyhláška 433/2012 Sb.). Český telekomunikační úřad každoročně uveřejňuje Souhrnnou zprávu o plnění povinností uložených držiteli poštovní licence.

14.2.2 Základní zásady zpracování individuální účetní závěrky

Účetní závěrka byla připravena podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví a prováděcí vyhlášky č. 500/2002 Sb. k tomuto zákonu a podle Českých účetních standardů pro podnikatele ve znění platném pro rok 2024. Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách kromě uvedených případů.

14.2.2.1 Srovnatelné údaje

Údaje za běžné i minulé období jsou srovnatelné. Položky časového rozlišení aktiv a pasiv jsou vykázány v samostatných částech – D. Časové rozlišení aktiv/pasiv.

Pro účetní období začínající 1. ledna 2024 a později došlo v českých účetních předpisech ke změně definice čistého obrátu vykázaného ve výkazu zisku a ztráty. Hodnota čistého obrátu Podniku vykázaného v běžném účetním období nově odpovídá výnosům z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb, na kterých je založen obchodní model Podniku.

Výše čistého obrátu za minulé účetní období pro potřeby kategorizace účetní jednotky a určení povinnosti auditu je uvedena v účetní závěrce za minulé účetní období a dle zákonných ustanovení se nepřepočítává. Tento údaj prezentovaný za rok 2023 v minulé účetní závěrce však není srovnatelný s hodnotou v běžném účetním období. Podnik tedy v souladu s § 4 odst. 7 vyhlášky údaj za minulé účetní období pro nesrovnatelnost a zajištění srozumitelnosti účetní závěrky nevykazuje.

14.2.2.2 Nepřetržité trvání Podniku

Česká pošta stále zaujímá významné místo ve společnosti a je nedílným prvkem kritické infrastruktury státu. V roce 2024 se podnik úspěšně stal držitelem poštovní licence na období 2025-2029, nadále také usiluje o změnu některých parametrů zákona o poštovních službách pro zvyšování efektivity svých služeb, stejně jako zákaznické zkušenosti. Za tímto účelem byla navržena novela zákona o poštovních službách, se zásadními změnami v navýšení limitu kompenzace čistých nákladů univerzální služby (dále „ČNUS“) do maximální výše 2 000 mil. Kč za rok a změnou frekvence hrazení ČNUS z roční na čtvrtletní bázi.

Pokračuje implementace strategických kroků definovaných ve střednědobém horizontu, jako je rozšíření portfolia služeb nabízených pro stát a spolupráce s veřejným sektorem, rozvoj technologií a inovací s cílem vybudování moderní logistické společnosti orientované na své zákazníky, rozvoj v poskytování finančních produktů, celková digitalizace České pošty a mnoho dalších.

Usnesením vlády ČR z června 2023 byl k realizaci schválen projektový záměr transformace České pošty, na jehož základě došlo k rozhodnutí o vytvoření akciové společnosti Balíkovna, a.s. s cílem vyčlenit část komerčních balíkových služeb ze stávajícího podniku ČP. Tím dojde k oddělení financování komerčních balíkových služeb a základních poštovních služeb, jež bude lépe reflektovat potřeby obou budoucích podniků.

Prvním milníkem této transformace je zřízení Odštěpného závodu Balíkových služeb k 1. 4. 2025 jako vytvoření strategického mezikroku k plnohodnotné dceřiné společnosti Balíkovna a.s. Tento krok umožní efektivnější řízení provozních, finančních a organizačních aspektů v rámci stávající struktury, aniž by došlo k okamžitému vyčlenění do samostatného subjektu. Zároveň poskytne managementu i zakladateli kontrolní a stabilizační mechanismus před finálním osamostatněním. Paralelně s tímto procesem probíhá příprava akciové společnosti Balíkovna pro vstup strategického partnera.

Česká pošta měla k 31. 12. 2024 oběžná aktiva ve výši 11,0 mld. Kč a proti tomu krátkodobé závazky ve výši 14,2 mld. Kč. Čistý pracovní kapitál tak byl záporný - 3,2 mld. Kč. Hlavním důvodem tohoto stavu je ztrátové hospodaření ČP v posledních letech. Meziročně klesl čistý pracovní kapitál o 1,2 mld. Kč, což koresponduje se ztrátou ČP za rok 2024.

V uplynulém roce proto Česká pošta přijala další komplex opatření mající za cíl zlepšení hospodaření, přičemž tato opatření budou pokračovat také v roce 2025. Mezi opatření, jež byla realizována v roce 2024, patří zejména snížení počtu pracovníků v manažerských a administrativních funkcích s roční úsporou ve výši 200 mil. Kč a další optimalizace zejména opatření v oblasti zvyšování výnosů z obchodní činnosti, v oblasti automatizace a digitalizace procesů, optimalizace hospodaření s nemovitým a movitým majetkem (např. snížení počtu manažerských vozidel atd.), na které kontinuálně navazují i opatření v roce 2025.

Pro rok 2025 je připraveno i další optimalizační opatření na další racionalizaci zaměstnanecké báze, přičemž největší redukce je plánovaná na základě modelace nové a štihlejší logistické sítě s využitím tržního benchmarku na straně Balíkovny.

ČP usilovně pracuje na zlepšení hospodaření. Kromě standardních optimalizačních opatření (redukce počtu zaměstnanců, úspory provozních nákladů, zvyšování cen služeb, zavádění nových služeb) je plán ČP k opětovnému návratu k zisku založen na dvou klíčových faktorech, a tím je oddělení komerčních služeb ve formě samostatné Balíkovny a zvýšení limitu kompenzace ČNUS. Za těchto předpokladů by již od roku 2026 měla ČP generovat přiměřený zisk.

Financování provozu podniku je v současnosti závislé na bankovních úvěrech. Současné úvěrové linky a další závazky plánuje ČP uhradit z budoucích zisků a případného prodeje zbytných aktiv a dalších zbytných nemovitostí.

Během uplynulého roku došlo též ke zřízení sítě kontaktních specialistů pro umožnění poskytování služeb i méně mobilním občanům. Na konci roku pak byl spuštěn projekt otevřené infrastruktury, který nabízí možnost podání a vydání zásilek také ostatním logistickým operátorům, pilotně byla navázána spolupráce s jedním z konkurentů a ČP očekává postupné zahájení spolupráce i s dalšími subjekty.

Česká pošta využívala v roce 2024 pro zajištění klasického provozního financování úvěrové linky vedené u ČSOB, a.s., a UniCredit Bank, a.s., a dále úvěrové linky poskytnuté Raiffeisenbank, a.s., ING Bank N.V., a Všeobecnou úverovou bankou a.s., které jsou vázané na ČNUS.

Úvěrové rámce byly k 31. 12. 2024 poskytnuty v následující struktuře a výši:

Banka	Termín/Podmínky	Platnost	Celkový limit mil. Kč
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr, bez zajištění	31.12.2027	1 000
ČSOB, a.s.	víceúčelová úvěrová linka, bez zajištění	15.06.2025	750
ČSOB, a.s.	překlenovací úvěr vázán na prodej nemovitostí a na úhradu plateb Digitální informační agentury (za provoz datových schránek) se zajištěním na základě Dopisu věřitelům vystaveného Ministerstvem vnitra ČR	15.06.2025	700
UniCredit Bank, a.s.	víceúčelová úvěrová linka, bez zajištění	15.06.2025	700
Raiffeisenbank, a.s.	účelový úvěr na ČNUS, bez zajištění	31.03.2025	1 500
ING Bank N.V.	účelový úvěr na ČNUS, bez zajištění	28.03.2025	750
Všeobecná úverová banka a.s.	účelový úvěr na ČNUS, bez zajištění	26.02.2027	750

V kontextu budoucího financování je v přípravě klubové financování skupinou bank, o němž v současné době probíhá vyjednávání. Financování bude kombinací provozních úvěrů a úvěrů vázaných na platby ČNUS („Čisté náklady univerzální služby“) v celkovém objemu 5 250 mil. Kč. Dále proběhla jednání o překlenovacím úvěru s Raiffeisenbank a.s. pro období do sjednání klubového financování, jejichž výsledkem bylo schválení úvěru ve výši 750 mil Kč dne 7. 3. 2025 se splatností do 31. 12. 2025, který je navázaný na splátku doplatku ČNUS za rok 2024.

Během února 2025 došlo k úhradě plateb ČNUS za rok 2023 ve výši 1 500 mil. Kč a zároveň k úhradě zálohy ČNUS na rok 2024 ve výši 750 mil. Kč. Tím byly splaceny výše uvedené úvěrové rámce od ING Bank N.V. a Raiffeisenbank, a.s.

České poště připadá nezastupitelná role v poskytování služeb pro stát, která nebyla Zakladatelem zpochybněna. Podnik též obdržel od Zakladatele patronátní prohlášení, ve kterém, jako Zakladatel, slíbil učinit kroky vedoucí k podpoře podniku Česká pošta, s.p., tak, aby bylo zajištěno financování a nepřetržité trvání podniku Česká pošta, s.p., po dobu 12 měsíců od data vydání výroku auditora.

Přestože ke dni vydání výroku nebyla uzavřena smlouva o klubovém úvěru, dosavadní průběh jednání s bankami, podpora vyjádřená patronátním prohlášením zřizovatele a průběžné výsledky implementace všech strategických transformačních aktivit vedou management ČP k přesvědčení, že neexistuje významné riziko ohrožení principu nepřetržitého trvání podniku.

14.2.3 Účetní postupy

Způsoby oceňování, které Podnik používal při sestavení řádné účetní závěrky k 31. prosinci 2024, jsou následující:

14.2.3.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož cena převyšuje 40 tis. Kč za položku a doba použitelnosti je delší než 1 rok, je rovnoměrně amortizován na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku podle odpisového plánu Podniku, a to po dobu 4 let. Ve výjimečných případech je doba životnosti stanovena na dobu delší (např. dle doby životnosti souvisejícího zařízení). V případě provedení technického zhodnocení u dlouhodobého nehmotného majetku je po zařazení technického zhodnocení do používání prodloužena doba

odpisování daného majetku o 4 roky i delší v případě významných položek majetku, které Podnik využívá a předpokládá využívat po dobu delší než 4 roky (např. páteční ekonomický systém SAP).

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož cena nepřevyšuje 40 tis. Kč za položku, se účtuje jednorázově do nákladů při pořízení a dále je veden pouze v operativní, resp. podrozvahové evidenci.

Plán amortizace je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti.

Hranice pořizovací ceny pro aktivaci technického zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku je 40 tis. Kč. Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

14.2.3.2 Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je prvotně vykázan v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Podnik nezařazuje do pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku úroky z úvěrů.

Dlouhodobý hmotný majetek získaný bezplatně se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů. Reprodukční pořizovací cena tohoto majetku se stanovuje na základě znaleckého posudku, resp. na základě tržních cen srovnatelného majetku co do opotřebení a funkčních vlastností. Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o dotace na pořízení majetku.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Opravná položka je tvořena zejména v případě projektů, u nichž není známo, kdy a zda dojde k jejich realizaci a v případě plánovaného prodeje, pokud předpokládaná prodejní cena, po zohlednění nákladů souvisejících s prodejem, je nižší než zůstatková hodnota vykázaná v účetnictví.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu, pokud náklady na něj v úhrnu za dané účetní období převýší částku 40 tis. Kč a technické zhodnocení je v tomto roce uvedeno do užívání. Běžné opravy a údržba se účtují přímo do nákladů.

Dlouhodobý hmotný majetek, jehož cena nepřevyšuje 40 tis. Kč za položku, se považuje za zásoby, účtuje se jednorázově do nákladů při spotřebě a dále je veden pouze v operativní evidenci. Výjimku tvoří vybraný drobný majetek – vybraná výpočetní technika a poštovní technologie, která se považuje také za dlouhodobý hmotný majetek.

Dlouhodobý hmotný majetek, jehož cena převyšuje 40 tis. Kč za položku, a vybraný drobný hmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok je odepisován metodou rovnoměrných odpisů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Předpokládaná životnost dlouhodobého hmotného majetku je stanovena takto:

	Počet let
Budovy, haly a stavby	20 – 45
Stroje, přístroje a zařízení	3 – 20
Dopravní prostředky	6 – 20
Inventář a zařízení interiérů	5 – 20
Manipulační technika	6 – 20
Výpočetní technika	3 – 7

14.2.3.3 Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří zejména majetkové účasti a ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly.

14.2.3.3.1 Podíly v ovládaných osobách

Podíly v ovládaných osobách představují majetkové účasti v podnicích, které jsou ovládané nebo řízené Podnikem (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty.

14.2.3.3.2 Ostatní cenné papíry a podíly

Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly, jež nejsou majetkovou účastí, představují cenné papíry držené do splatnosti a realizovatelné cenné papíry.

Dlužné cenné papíry, které Podnik zamýšlí a je schopen držet do splatnosti, jsou klasifikovány jako cenné papíry držené do splatnosti a zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud jejich splatnost nenastane během 12 měsíců od data účetní závěrky.

Cenné papíry a podíly, které bude Podnik vlastnit po neurčitou dobu, a které mohou být prodány v případě, že Podnik bude potřebovat finanční prostředky, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry. Jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud vedení Podniku nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. V takovém případě jsou zahrnuty do oběžných aktiv. Vedení Podniku určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení a pravidelně ji přehodnocuje k datu, ke kterému se sestavuje účetní závěrka.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně včetně transakčních nákladů.

Cenné papíry držené do splatnosti jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou. Ostatní cenné papíry jsou oceňovány reálnou hodnotou. Jako reálnou hodnotu Podnik používá tržní hodnotu cenných papírů k datu účetní závěrky. Ocenění cenných papírů neobchodovaných na veřejných trzích je provedeno na základě kvalifikovaného odhadu provedeného vedením Podniku.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém nastanou. Nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů jsou vykázány ve vlastním kapitálu a jsou zahrnuty do výkazu zisku a ztráty v okamžiku realizace nebo trvalého znehodnocení.

Pokud zůstatková hodnota cenných papírů držených do splatnosti převyšuje jejich odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, pak je k těmto cenným papírům vytvořena opravná položka.

14.2.3.4 Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Podnik metodu váženého aritmetického průměru.

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

V případě dlouhodobých smluv zůstatková hodnota nedokončené výroby také zahrnuje část administrativní režie. Přijaté subdodávky a jiné přímé náklady jsou účtovány přímo do nákladů a současně je zaúčtována nedokončená výroba proti aktivaci. Přijaté subdodávky jsou oceněny pořizovací cenou. K zúčtování nedokončené výroby dochází v okamžiku zachycení tržby za uskutečňovanou dodávku.

14.2.3.5 Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

14.2.3.6 Krátkodobý finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří cenné papíry k obchodování. Cenné papíry k obchodování jsou cenné papíry držené za účelem provádění transakcí na veřejném trhu s cílem dosahovat zisk z cenových rozdílů v krátkodobém, maximálně však ročním horizontu.

14.2.3.7 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na bankovních účtech včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu. Součástí peněžních prostředků jsou i svěřené prostředky – viz též podkapitola 14.2.3.8 – Svěřené prostředky.

Podnik sestavil přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

14.2.3.8 Svěřené prostředky

Finanční prostředky třetích stran jsou Podniku v některých případech svěřeny na přechodnou dobu za účelem provedení specifických transakcí (služby pro klienty Československé obchodní banky, a. s. (dále jen „ČSOB, a. s.“), výběr rozhlasových a televizních poplatků, výplata důchodů, výběr SIPO, sázkové hry, prodej kolků, poštovní platební styk, služby pro mobilní operátory, celní deklarantství apod.).

Tyto prostředky jsou evidovány v samostatném účetním okruhu odděleně od vlastních finančních prostředků a v příložené rozvaze jsou vykázány na samostatných řádcích. Za provedení specifických transakcí si Podnik účtuje dohodnutou provizi, o které účtuje ve věcné a časové souvislosti v rámci vlastních prostředků.

14.2.3.9 Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem stanoveným Českou národní bankou k prvnímu dni běžného kalendářního měsíce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

14.2.3.10 Vlastní kapitál

Majetkové postavení a fondy Podniku se řídí zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku ve znění úprav. Základní kapitál odpovídá podle tohoto zákona tzv. kmenovému jmění, tedy obchodnímu majetku Podniku, k němuž má Podnik právo hospodaření při svém vzniku. Základní kapitál zahrnuje zapsané i nezapsané kmenové jmění, a to v návaznosti na účetní předpisy. Ostatní kapitálové fondy vytváří Podnik v souladu s postupy účtování pro podnikatele.

Dále Podnik vytváří rezervní fond ze zisku, který byl postupně tvořen až do výše 10 % základního kapitálu.

Podnik tvoří fond kulturních a sociálních potřeb (dále i „FKSP“). Tvorba FKSP se řídí ustanoveními vyhlášky č. 114/2002 Sb., o fondu kulturních a sociálních potřeb v platném znění.

14.2.3.11 Rezervy

Podnik tvoří rezervy, určené k pokrytí závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, že nastanou, nebo jisté, že nastanou, ale není jistá jejich výše nebo okamžik jejich vzniku.

14.2.3.12 Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou Podnik vytváří rezervu. Na odměny a bonusy zaměstnancům, kterým vznikl nárok na vyplacení k rozvahovému dni, Podnik vytváří dohadnou položku. Na odměny a bonusy zaměstnancům, kterým vznikne nárok na vyplacení až po rozvahovém dni po splnění stanovených kritérií, Podnik vytváří k rozvahovému dni rezervu.

14.2.3.13 Úvěry

Dlouhodobé závazky včetně úvěrů i krátkodobé závazky vč. úvěrů se vykazují ve jmenovitých hodnotách. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

14.2.3.14 Účtování tržeb a nákladů

Výnosy a náklady se obecně účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Tržby se účtují k okamžiku poskytnutí služby (s výjimkami popsány níže) nebo prodeje zboží zákazníkovi a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby z poštovních služeb realizované hotovostně prostřednictvím prodeje poštovních známek se účtují k okamžiku prodeje známky. Podnik nedisponuje údaji, jež by mu umožnily s dostatečnou přesností výnosy z těchto služeb časově rozlišit do účetních období, v nichž zákazníci koupené poštovní známky skutečně použijí. Vedení Podniku se domnívá, že náklady na sběr informací v souvislosti s potřebou časového rozlišení těchto služeb realizovaných prostřednictvím prodeje poštovních známek by převýšily užitky z této informace.

Výnosy z obstaravatelských služeb představují provizi obdrženou za služby poskytnuté v daném účetním období, a to časově rozlišenou.

Součástí ostatních provozních výnosů je také částka Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb-v rámci výkazu zisku a ztráty je výnos vykazován na samostatném řádku III.3.1.

Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb v rámci ostatních provozních výnosů v časové a věcné souvislosti s vynaloženými náklady, detail viz podkapitola 14.2.7 – Čisté náklady univerzální služby.

14.2.3.15 Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze. Podnik aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu.

14.2.3.16 Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Podniku používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Podniku stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

14.2.3.17 Splatná daň z příjmů

Náklad na splatnou daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.).

Daň z příjmů právnických osob je vykazována v rozvaze jako součást položky „Stát – daňové závazky a dotace“ v případě, že daňový závazek převyšuje zaplacené zálohy na daň. V opačném případě částka převyšující daňovou povinnost z titulu zaplacených záloh na daň je vykázána v položce „Stát – daňové pohledávky“.

Daňový náklad je ve výkazu zisku a ztráty vykázán jako daň z běžné činnosti.

14.2.3.18 Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

14.2.3.19 Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Podniku se rozumí:

- stát prostřednictvím zakladatele Podniku, státní instituce, státní podniky a společnosti, popř. jiné právnické osoby, kde stát má rozhodující vliv, přičemž rozhodující je i podstata vztahu, a nikoli jen právní forma,
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně společností, nebo institucí a podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný, poměrný nebo rozhodující vliv.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami nejen v rámci hlavních poštovních služeb jsou uvedeny v podkapitole 14.2.22 – Transakce se spřízněnými stranami.

14.2.3.20 Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

14.2.4 Dlouhodobý majetek

14.2.4.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek	Přírůstky *	Úbytky *	Konečný zůstatek
Software	2 050	36	0	2 086
Ocenitelná práva	8	0	0	8
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	23	0	0	23
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	27	39	-39	27
Celkem 31. prosince 2024	2 108	75	-39	2 144
Celkem 31. prosince 2023	2 113	147	-152	2 108

*) Kategorie Přírůstky a Úbytky zahrnuje rovněž převody nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku.

Oprávky a zůstatková hodnota

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek oprávek	Přírůstky	Úbytky	Konečný zůstatek oprávek	Opravné položky	Zůstatková hodnota
Software	-1 756	-68	0	-1 824	0	262
Ocenitelná práva	-6	-1	0	-7	0	1
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	-21	-1	0	-22	0	1
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0	0	27
Celkem 31. prosince 2024	-1 783	-70	0	-1 853	0	291
Celkem 31. prosince 2023	-1 751	-69	37	-1 783	-3	322

14.2.4.2 Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek	Přírůstky *	Úbytky **	Konečný zůstatek
Pozemky	743	0	-28	715
Stavby	11 565	80	-462	11 183
Stroje, přístroje a zařízení	4 333	268	-140	4 461
Dopravní prostředky	1 030	162	-126	1 066
Inventář	673	7	-33	647
Vybraný drobný majetek do 40 tis. Kč	895	24	-13	906
Ostatní movitý majetek	142	0	-9	133
Umělecká díla	5	0	0	5
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	224	399	-541	82
Celkem 31. prosince 2024	19 610	940	-1 352	19 198
Celkem 31. prosince 2023	19 983	624	-997	19 610

*) Kategorie Přírůstky zahrnuje rovněž převody nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku.

**) Kategorie Úbytky nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje rovněž odpisy zmařených investic.

Oprávky, opravné položky a zůstatková hodnota

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek Oprávek	Přírůstky	Úbytky	Konečný zůstatek oprávek	Opravné položky	Zůstatková Hodnota
Pozemky	0	0	0	0	0	715
Stavby	-6 423	-276	329	-6 370	0	4 813
Stroje, přístroje a zařízení	-3 902	-162	140	-3 924	0	537
Dopravní prostředky	-880	-46	121	-805	0	261
Inventář	-581	-12	31	-562	0	85
Vybraný drobný majetek do 40 tis. Kč	-742	-58	14	-786	0	120
Ostatní movitý majetek	-142	0	9	-133	0	0
Umělecká díla	0	0	0	0	0	5
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0	-5	75
Celkem 31. prosince 2024	-12 670	-554	644	-12 580	-5	6 611
Celkem 31. prosince 2023	-12 642	-621	593	-12 670	-9	6 931

Na základě provedené inventarizace Podnik upravil ocenění dlouhodobého hmotného majetku vzhledem k jeho nižší hodnotě prostřednictvím opravných položek (viz podkapitola 14.2.8 – Opravné položky).

V průběhu účetního období končícího 31. prosince 2024 Podnik obdržel dlouhodobý hmotný majetek ve výši 4 mil Kč.

Podnik má k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 mimo věcného břemene pro společnost PCS – Praha Center, s.r.o., na budově pošty v Jindřišské ulici, Praha 1, na základě smlouvy uzavřené dne 16. dubna 1997 s platností do 31. března 2042, dalších 386 (2023: 388) věcných břemen resp. práv obdobných věcnému břemenu na dlouhodobém hmotném majetku (právo vedení kanalizace, vodovodu, elektrické a plynové přípojky, teplovodního řadu, práva vstupu, přístupu, chůze, jízdy, stání služebního automobilu, předkupní právo a služebnost užívání), a to především ve prospěch obecních a městských úřadů, společnosti zajišťující telekomunikační infrastrukturu a výrobce a distributorů energií.

K 31. prosinci 2024 Podnik obdržel dotace na investiční účely ve výši 81 mil. Kč na pořízení vozidel v rámci programu čisté elektromobility. K 31. prosinci 2023 neobdržel Podnik investiční dotace.

14.2.4.3 Dlouhodobý finanční majetek

Podnik uplatňoval rozhodující vliv k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 u společnosti Česká pošta Security, s.r.o., (dříve ABAS CiT Management s.r.o.) se sídlem Olšanská 38/9, Praha 3, kde vlastnil 100% podíl. Tento podíl byl převeden Podniku k 31. srpnu 2012. Společnost Česká pošta Security, s.r.o. uplatňovala rozhodující vliv k 31. prosinci 2024:

- u společnosti ČP Nept, s.r.o., se sídlem Politických vězňů 909/4, Praha 1, kde vlastnila 100% podíl. Tento podíl vznikl k datu 4. června 2020, kdy společnost ČP Nept, s.r.o. vznikla;
- u společnosti ČP Guarding, s.r.o., se sídlem Politických vězňů 909/4, Praha 1, kde vlastní 100% podíl. Tento podíl vznikl k datu 29. června 2021, kdy Česká pošta Security, s.r.o., nakoupila obchodní podíl v uvedené společnosti.

Skupina Česká pošta Security, s.r.o.	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Podíl v %	100,00 %	100,00 %
	mil. Kč	mil. Kč
Aktiva celkem	172	171
Vlastní kapitál	121	119
Výsledek hospodaření za účetní období	2	9
Pořizovací cena podílu	7	7
Vnitřní hodnota podílu	121	119

Podíl na společnosti Česká pošta Security, s.r.o., k 31. prosinci 2024 je 61 mil. Kč.

Finanční informace o této společnosti byly získány z auditorem ověřené účetní závěrky společnosti.

Vnitřní hodnotu podílu udává podíl Podniku na vlastním kapitálu ovládané společnosti k 31. prosinci 2024, respektive k 31. prosinci 2023.

14.2.5 Zásoby

Ocenění zastaralých a pomalu obrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek (viz podkapitola 14.2.8 – Opravné položky).

14.2.6 Pohledávky

K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 Podnik neevidoval pohledávky s dobou splatnosti delší než pět let. K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 činily pohledávky po lhůtě splatnosti 214 mil. Kč, resp. 563 mil. Kč. Nesplacené pohledávky po splatnosti nejsou zajištěny. Podnik dále z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení odepsal do nákladů k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 pohledávky ve výši 14 mil. Kč, resp. 25 mil. Kč.

V roce 2024 nebyly hrazeny zálohy na daň z příjmu.

Pohledávky za spřízněnými stranami jsou uvedeny v podkapitole 14.2.22 – Transakce se spřízněnými stranami. Dohadné účty aktivní jsou tvořeny převážně transakcemi týkajícími se mezinárodního poštovního provozu, přičemž zůstatky z těchto transakcí k 31. prosinci 2024 činily 1 199 mil. Kč a k 31. prosinci 2023 968 mil. Kč. Jednotlivými poštovními správami dosud nepotvrzené provozní odpočty o příchozích poštovních zásilkách jsou na základě provozních statistik zaúčtovány do Dohadných položek aktivních se souvztázným zápisem na účty Tržby za prodej výrobků a služeb. Částka kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb je součástí dohadných položek aktivních k 31. prosinci 2024 v krátkodobých pohledávkách v částce 3 000 mil. Kč, resp. k 31. prosinci 2023 v krátkodobých pohledávkách v částce 1 500 mil. Kč – viz podkapitola 14.2.7 Čisté náklady univerzální služby.

14.2.7 Čisté náklady univerzální služby

Podnik je coby držitel poštovní licence ve smyslu § 21 odst. 2 zákona o poštovních službách povinen zajistit na celém území České republiky všeobecnou dostupnost všech základních služeb uvedených v rozhodnutí o udělení poštovní licence. Poštovní povinnost je Podnik povinen plnit (§ 33 odst. 1 písm. a) zákona o poštovních službách) v souladu se základními kvalitativními požadavky stanovenými ve vyhlášce č. 464/2012 Sb., ze dne 17. prosince 2012, o stanovení specifikace jednotlivých základních služeb a základních kvalitativních požadavků na jejich poskytování.

Pokud v důsledku plnění povinnosti poskytovat základní služby vzniknou čisté náklady představující pro držitele poštovní licence nespravedlivou finanční zátěž, jsou tyto náklady financovány způsobem podle zákona o poštovních službách. Postup ČTÚ při výpočtu čistých nákladů na poskytování základních

služeb je dále specifikován ve vyhlášce č. 466/2012 Sb. Ze dne 17. prosince 2012 o postupu Českého telekomunikačního úřadu (ČTÚ) při výpočtu čistých nákladů na plnění povinnosti poskytovat základní služby. Čisté náklady na poskytování základních služeb jsou podle zákona hrazeny do výše 1 500 mil. Kč ročně. Ostatní čisté náklady se nepovažují za nespravedlivou finanční zátěž.

Podmínkou poskytnutí státní vyrovnávací platby za poskytování základních služeb je rozhodnutí Evropské komise o slučitelnosti státní podpory ve formě kompenzace čistých nákladů na poskytování základních služeb s čl. 106 odst. 2 SFEU. Notifikace státní vyrovnávací platby za poskytování základních služeb v období let 2023 až 2024 byla Evropské komisi Českou republikou oficiálně předložena dne 9. listopadu 2024. Slučitelnost státní podpory ve formě kompenzace čistých nákladů na poskytování základních služeb s čl. 106 odst. 2 SFEU byla Evropskou komisí potvrzena rozhodnutím ze dne 3. února 2025. Následně ČTÚ rozhodnutím ze dne 7. února 2025 přiznal podniku předběžné čisté náklady na poskytování základních služeb za rok 2024 ve výši 750 mil. Kč a rozhodnutím ze dne 10. února 2025 čisté náklady na poskytování základních služeb za rok 2023 ve výši 1 500 mil. Kč.

14.2.8 Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v podkapitolách 14.2.4 – Dlouhodobý majetek, 14.2.5 – Zásoby a 14.2.6 – Pohledávky).

Opravné položky k: (mil. Kč)	Zůstatek k 1. 1. 2023	Tvorba	Rozpuštění / Použití	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba	Rozpuštění / Použití	Zůstatek k 31. 12. 2024
Dlouhodobému nehmotnému majetku	10	3	-10	3	0	-3	0
Dlouhodobému hmotnému majetku	17	2	-10	9	1	-3	7
Zásobám	64	5	-12	57	2	-5	54
Pohledávkám – ostatní	126	14	-29	111	11	-26	96
Celkem nedaňové opravné položky	217	24	-61	180	14	-37	157
Pohledávkám – zákonné	29	18	-20	27	15	-10	32
Celkem daňové opravné položky	29	18	-20	27	15	-10	32
Celkem	246	42	-81	207	29	-47	189

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb., o rezervách, v platném znění a jsou daňově uznatelné, ostatní opravné položky jsou daňově neuznatelné.

14.2.9 Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

Hlavním peněžním ústavem Podniku je Československá obchodní banka, a.s., u které má Podnik založeny dvě cash-poolingové soustavy účtů, soustavu účtů vlastních prostředků a soustavu účtů svěřených prostředků. Kontokorentní rámec, který umožňuje Podniku mít záporný zůstatek, je dohodnut u soustavy účtů vlastních a svěřených prostředků – viz podkapitola 14.2.14 – Bankovní úvěry a výpomoci.

ČP nemá vedeny k 31. prosinci 2024, resp. 31. prosinci 2023 žádné krátkodobé cenné papíry a podíly.

14.2.10 Vlastní kapitál

Základní kapitál k 31. prosinci 2024, resp. 31. prosinci 2023 činí beze změny 3 588 mil. Kč.

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny zejména přidělem ze zisku, popř. přijatými dary.

Rezervní fond byl postupně tvořen až do výše 10 % základního kapitálu.

Ostatní fondy ze zisku obsahují fond kulturních a sociálních potřeb.

Hospodářský výsledek (ztráta 756 mil. Kč) za rok končící 31. prosince 2023 byl vypořádán v návaznosti na schválení zakladatelem ze dne 10. dubna 2024. Částka 756 mil. Kč byla vypořádána z ostatních kapitálových fondů, částka pro pokrytí přidělu do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 80 mil. Kč byla čerpána z ostatních kapitálových fondů.

Návrh na vypořádání ztráty dosažené za rok končící 31. prosince 2024 bude v souladu s § 15 odst. 1 písm. i) zákona o státním podniku v platném znění předložen zakladateli Podniku spolu s žádostí o schválení výroční zprávy.

14.2.11 Rezervy

(mil. Kč)	Zůstatek k 1. 1. 2023	Tvorba	Rozpuštění / použití	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba	Rozpuštění / použití	Zůstatek k 31. 12. 2024
Sociální a zdravotní pojištění	55	95	-55	95	59	-96	58
Nevybraná dovolená	58	66	-58	66	49	-66	49
Rezerva na odstupné vč. Konkurenčních doložek	328	106	-328	106	246	-106	246
Nenárokové složky mezd	17	107	-16	108	18	-107	19
Ostatní	357	59	-124	292	172	-277	187
Celkem	815	433	-581	667	544	-652	559

Rezerva na sociální a zdravotní pojištění je vytvořena zejména na odvody k nevyplacené části smluvních mezd, odměnám za výsledek hospodaření, nevybrané dovolené a ostatním bonusům souvisejícím se mzdovou oblastí.

Rezerva na odstupné a konkurenční doložky byla vytvořena v souvislosti s postupným snižováním počtu zaměstnanců v následujících letech, které bylo schváleno vedením Podniku.

Ostatní rezervy byly vytvořeny zejména za účelem pokrytí známých rizik k 31. prosinci 2024 a pravděpodobných ztrát z probíhajících soudních a mimosoudních sporů a z nich vyplývajících závazků.

Podnik rovněž vytvořil rezervu na nenárokové složky mezd skládající se z předpokládané mimořádné odměny ze strany GŘ a dále ze subjektivní složky mezd, včetně individuálních bonusů smluvních mezd.

14.2.12 Dlouhodobé závazky

K 31. prosinci 2024, resp. k 31. prosinci 2023 dlouhodobé závazky představovaly převážně závazky týkající se dodávky majetku hrazené formou splátek.

K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 Podnik nevykazoval závazky s dobou splatnosti delší než 5 let.

14.2.13 Krátkodobé závazky

K 31. prosinci 2024 měl Podnik krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti v částce 21 mil. Kč. K 31. prosinci 2023 měl Podnik krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti v částce 10 mil. Kč.

K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 Podnik neměl dlouhodobé ani krátkodobé závazky, k nimž bylo zřízeno zástavní právo nebo záruka ve prospěch věřitele.

Závazky ke spřízněným stranám jsou uvedeny v podkapitole 14.2.22 – Transakce se spřízněnými stranami.

Dohadné účty pasivní zahrnují především účtování nákladů mezinárodního poštovního provozu, přičemž zůstatky transakcí k 31. prosinci 2024 činily 646 mil. Kč, k 31. prosinci 2023 částku 529 mil. Kč. Dohadné účty pasivní dále zahrnovaly množstevní slevy, nevyfakturované provozní dodávky služeb a energií a odhadované nárokové odměny zaměstnanců.

Závazky z obchodních vztahů meziročně klesly převážně o 81 mil. Kč.

K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 Podnik neevidoval žádné splatné daňové nedoplatky u místně příslušných finančních orgánů.

14.2.14 Bankovní úvěry a výpomoci

14.2.14.1 Vedené v českých korunách

Banka	Termíny/ podmínky	Účet	Platnost do	Celkový limit 2024/2023 mil. Kč	31. prosince 2024 mil. Kč	31. prosince 2023 mil. Kč
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,12 % p.a.	vlastní prostředky	31.12.2027	1 000/1 000	967	912
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,85 % p.a.	vlastní prostředky	15.6.2025	750/750	0	0
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,12 % p.a.	svěřené prostředky	31.12.2027	700/700	0	0
ČSOB, a.s.	krátkodobý úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 1,25 % p.a.	vlastní prostředky	15.6.2025	700/700	0	0
ING Bank N.V.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,40 % p.a.	vlastní prostředky	28.3.2025	750/750	746	0
Raiffeisenbank, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,28 % p.a.	vlastní prostředky	31.3.2025	1 500/1 500	1 500	650
UniCredit Bank, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,82 % p.a.	vlastní prostředky	15.6.2025	700/750	119	0
Všeobecná úverová banka a.s.	krátkodobý úvěr úroková míra: PRIBOR + 0,76 % p.a.	vlastní prostředky	26.2.2027	750/0	750	0
					4 082	1 562

Kontokorentní úvěr na účtu vlastních prostředků od společnosti Československá obchodní banka, a.s., je na vyrovnání krátkodobých výkyvů cash flow. K 31. prosinci 2024 byl úvěr čerpán ve výši 967 mil. Kč. K 31. prosinci 2023 byl kontokorentní úvěr čerpán ve výši 912 mil. Daný kontokorentní úvěr je součástí hlavní smlouvy se společností ČSOB, a.s., úvěrový rámec je platný do 31. prosince 2027.

Víceúčelová úvěrová linka od společnosti Československá obchodní banka, a.s., umožňuje čerpání kontokorentního úvěru, krátkodobého úvěru na finančním trhu, dokumentárních akreditivů a jednotlivých typů záruk. Závazková provize je 0,10 %. K 31. prosinci 2024 kontokorentní úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je splatný do 15. června 2025.

Kontokorentní úvěr na účtu svěřených prostředků od společnosti Československá obchodní banka, a.s., byl poskytnut na zajištění dostatečné finanční likvidity Podniku. K 31. prosinci 2024 kontokorentní úvěr čerpán

nebyl a k 31. prosinci 2023 nebyl úvěr čerpán. Daný kontokorentní úvěr je součástí hlavní smlouvy se společností ČSOB, a.s., úvěrový rámec je platný do 31. prosince 2027.

Úvěrová linka od společnosti Československá obchodní banka, a.s., umožňuje čerpání krátkodobého úvěru na finančním trhu. Závazková provize je 0,25 %. K 31. prosinci 2024 kontokorentní úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je splatný do 15. června 2025.

Úvěrová smlouva od společnosti ING Bank N.V. umožňuje čerpání kontokorentního úvěru a krátkodobého úvěru na finančním trhu. Závazková provize je 0,12 %. K 31. prosinci 2024 byl úvěr čerpán ve výši 746 mil. Kč. K 31. prosinci 2023 kontokorentní úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je splatný do 28. března 2025.

Úvěrová smlouva od společnosti Raiffeisenbank, a.s., umožňuje čerpání kontokorentního úvěru a krátkodobého úvěru na finančním trhu. Závazková provize je 0,10 %. K 31. prosinci 2024 byl úvěr čerpán ve výši 1 500 mil. Kč. K 31. prosinci 2023 byl kontokorentní úvěr čerpán ve výši 650 mil. Kč. Tento rámec úvěrové smlouvy je splatný do 31. března 2025.

Úvěrová smlouva od společnosti UniCredit Bank, a.s., umožňuje čerpání kontokorentního úvěru, krátkodobého úvěru na finančním trhu, dokumentárních akreditivů a jednotlivých typů záruk. Závazková provize je 0,30 %. K 31. prosinci 2024 byl úvěr čerpán ve výši 119 mil. Kč. K 31. prosinci 2023 úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je splatný do 15. června 2025.

Úvěrová smlouva od společnosti Všeobecná úverová banka, a.s., umožňuje čerpání krátkodobého úvěru na finančním trhu. Závazková provize je 0,17 %. K 31. prosinci 2024 byl úvěr čerpán ve výši 750 mil. Kč. K 31. prosinci 2023 úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je splatný do 26. února 2027.

Podnik splňuje všechny podmínky, které jsou uvedeny v úvěrových smlouvách.

14.2.14.2 Vedené v EUR

Banka	Termíny/ podmínky	Účet	Platnost do	Celkový limit mil. EUR	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
					mil. EUR	mil. Kč	mil. EUR	mil. Kč
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr EURIBOR 3měsíční + 0,1 % p.a.	Svěřené prostředky	31.12.2027	5	1	21	1	27

Tento kontokorentní úvěr slouží výhradně na hotovostní obsluhu bankovních služeb poskytovaných na vybraných přepážkách pošt v měně EUR. Daný kontokorentní úvěr je součástí hlavní smlouvy se společností ČSOB, a.s., úvěrový rámec je platný do 31. prosince 2027.

Podnik splňuje všechny podmínky, které jsou uvedeny v úvěrové smlouvě.

14.2.15 Časové rozlišení

Výnosy příštích období zahrnují zejména předem přijaté poštovní výplatné pro nastavení dálkově kreditovaných výplatních strojů.

14.2.16 Daň z příjmů

Podnik nevykazuje za období končící 31. prosince 2024, resp. 2023 žádný daňový náklad.

Splatná daň byla vypočítána následovně:

(mil. Kč)	Rok 2024	Rok 2023
Výsledek hospodaření před zdaněním	-1 249	-756
Nezdanitelné výnosy	16	-37
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	293	471
Náklady daňově neuznatelné a změna stavu opravných položek a rezerv	-60	-140
Z toho:		
- změna stavu opravných položek	-23	-37
- změna stavu rezerv	-108	-148
- ostatní (např. náklady minulých období, náklady na reprezentaci, manka a škody)	71	45
Zdanitelný příjem/Daňová ztráta	-1000	-462
Sazba daně z příjmů	21%	19%
Vypočtená daň z příjmů	0	0

Odloženou daňovou pohledávku (+) /závazek (-) Podnik vyčíslil při použití daňové sazby 21 %, k 31. prosinci 2024 i 31. prosinci 2023 následovně:

(mil. Kč)	31. prosince 2024			31. prosince 2023		
		Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek		Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Položky odložené daně	Základ			Základ		
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	723	152	0	421	88	0
Opravné položky	157	33	0	180	38	0
Ostatní rezervy	559	117	0	667	140	0
Celkem	1 439	302	0	1 268	266	0
Čistá odložená daňová pohledávka			302			266

Podnik k 31. prosinci 2024 nedoučtoval potenciální odloženou daňovou pohledávku z daňové ztráty dosažené za zdaňovací období 2024 ve výši 210 mil. Kč a dále pak odloženou daňovou pohledávku z opravných položek a rezerv v částce 302 mil. Kč z důvodu principu opatrnosti. Daňová ztráta z roku 2024 je využitelná do roku 2029.

Podnik k 31. prosinci 2023 nedoučtoval potenciální odloženou daňovou pohledávku z daňové ztráty dosažené za zdaňovací období 2023 ve výši 97 mil. Kč a dále pak odloženou daňovou pohledávku z opravných položek a rezerv v částce 266 mil. Kč z důvodu principu opatrnosti. Daňová ztráta z roku 2023 je využitelná do roku 2028.

Na základě směrnice Rady EU 2022/2523 o zajištění globální minimální úrovně efektivního zdanění nadnárodních skupin podniků a velkých vnitrostátních skupin byl přijat zákon č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny. Cílem dorovnávacích daní je zastavit soutěž mezi jednotlivými státy, týkající se různých sazeb daní z příjmů právnických osob tím, že byla zavedena jednotná minimální daňová sazba, která má zajistit rovné podmínky pro entity po celém světě a umožnit jednotlivým státům lépe chránit jejich daňové příjmy. Dorovnávací daně budou vybírány v případech, že bude vypočtená efektivní daňová sazba v daném státě nižší než 15 %. Poplatníkem dorovnávací daně jsou společnosti ve skupině, jejíž konsolidované roční výnosy vykázané v konsolidované účetní závěrce nejvyšší mateřské entity činí alespoň ekvivalent 750 mil. EUR nejméně ve 2 ze 4 výkazních obdobíh bezprostředně předcházejících danému zdaňovacímu období.

Podnik je poplatníkem dorovnávací daně. Dorovnávací daň nebyla zohledněna při výpočtu odložené daně. Podnik nemá za rok 2024 daňovou povinnost vyplývající z dorovnávacích daní.

14.2.17 Leasing

Podnik má najatý dlouhodobý majetek, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech (viz podkapitola 14.2.3.15 – Leasing a dále podkapitola 14.2.18 – Majetek a závazky nevykázané v rozvaze).

Výše nájemného z majetku najatého Podnikem formou operativního leasingu k 31. prosinci 2024 činila 364 mil. Kč (k 31. prosinci 2023: 350 mil. Kč). Výše nájemného budov k 31. prosinci 2024 činila 379 mil. Kč (k 31. prosinci 2023: 380 mil. Kč).

Výše nájemného z majetku najatého Podnikem formou finančního leasingu činila k 31. prosinci 2024 148 mil. Kč, resp. k 31. prosinci 2023 143 mil. Kč.

14.2.18 Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Podnik eviduje v operativní evidenci k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 zejména kolky a losy, které mají charakter cenin (tyto položky jsou níže vykázány v nominální hodnotě). Dále eviduje Podnik v operativní evidenci drobný majetek a v podrozvahové evidenci majetek najatý (vykázán v pořizovací ceně), který není vykázán v rozvaze.

(mil. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Ceniny vč. Kolků a losy	8 357	9 039
Najatý majetek	2 664	2 774
Drobný hmotný majetek	1 292	1 337
Drobný nehmotný majetek	39	39

Struktura smluvně zajištěných budoucích závazků z titulu operativního leasingu a nájmu budov je uvedena v následující tabulce (v mil. Kč):

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Do jednoho roku	583	519
Od jednoho roku do pěti let	1 107	1 117
Nad pět let	243	311
Celkem	1 933	1 947

Struktura smluvně zajištěných budoucích závazků z titulu finančního leasingu je uvedena v následující tabulce (v mil. Kč):

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Do jednoho roku	147	148
Od jednoho roku do pěti let	268	416
Nad pět let	0	0
Celkem	415	564

Poskytnuté a přijaté bankovní záruky za Podnik, které jsou čerpány dle rámcových smluv o poskytování finančních služeb, jsou k 31. prosinci 2024 následující:

Druh poskytnuté záruky	Ručitel	Věřitel	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	5
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Centrum Chodov, a.s.	Nájemní smlouva	15.02.2025	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Košířská brána s.r.o.	Nájemní smlouva	20.03.2025	5
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	New Karolina Shopping Center Development, s.r.o.	Nájemní smlouva	31.12.2024	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	3
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	7
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Albert Česká republika, s.r.o.	Nájemní smlouva	20.11.2026	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Prologis Czech Republic LX s.r.o.	Nájemní smlouva	31.12.2025	4
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Keriani, a.s.	Nájemní smlouva	09.10.2026	7
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Charles Square Center, s.r.o.	Nájemní smlouva	28.02.2025	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	OAMP Hall 2 s.r.o.	Nájemní smlouva	31.08.2025	13
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Rezidence Nusle s.r.o.	Nájemní smlouva	01.07.2025	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	CONTERA Investment III. s.r.o.	Nájemní smlouva	20.08.2026	2
Platební	UniCredit Bank, a.s.	New Karolina Shopping Center Development, s.r.o.	Nájemní smlouva	20.11.2026	1
					53

Druh přijaté záruky	Ručitel	Dlužník	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	UniCredit Bank, a.s.	GH-KLIMA s.r.o.	Postservis Č. Budějovice-VZT a klimatizace	31.01.2025	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	LUSPOL SE	Pošta a Depo Prachatic 70 - snížení energetické náročnosti	30.09.2026	1
Platební	Česká spořitelna a.s.	NEO BUILDER a. s.	Praha 3, Olšanská – stavební úpravy 5. NP	31.07.2027	1
Platební	Česká spořitelna a.s.	Nostica a.s.	2022/03812 DSPU Praha – rekonstrukce kanceláři 2.NP TB	31.03.2028	1
					4

Poskytnuté a přijaté bankovní záruky za Podnik, které jsou čerpány dle rámcových smluv o poskytování finančních služeb, byly k 31. prosinci 2023 následující:

Druh poskytnuté záruky	Ručitel	Věřitel	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Charles Square Center s.r.o.	Nájemní smlouva	15. 2. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	CONTERA Investment III s.r.o.	Nájemní smlouva	10. 9. 2024	2
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	5
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	OAMP Hall 2 s.r.o.	Nájemní smlouva	1. 8. 2024	12
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Centrum Chodov, a.s.	Nájemní smlouva	15. 2. 2025	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Košířská brána s.r.o.	Nájemní smlouva	20. 3. 2025	5
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	New Karolina Shopping Center Development, s.r.o.	Nájemní smlouva	31. 12. 2024	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	3
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	7
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Albert Česká republika, s.r.o.	Nájemní smlouva	31. 12. 2024	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Prologis Czech Republic LX s.r.o.	Nájemní smlouva	20. 12. 2024	3
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Keriani, a.s.	Nájemní smlouva	20. 12. 2024	6

					48
Druh přijaté záruky	Ručitel	Dlužník	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	Komerční banka, a.s.	SSK-stavby s.r.o.	SPU Praha 022, TB-rekonstrukce silniční rampy včetně gatů	24. 4. 2024	1
Platební	Komerční banka, a.s.	SILBA-Elstav s.r.o.	SPU Plzeň 02 – zajištění parkování vozidel	12. 10. 2024	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	GH-KLIMA s.r.o.	Postservis Č.Budějovice-VZT a klimatizace	31. 1. 2025	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	LUSPOL SE	Snížení energetické náročnosti – pošta a depo Prachatice 70	30. 9. 2026	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. PHA	31. 12. 2024	2
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. JČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. ZČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. SČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. VČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. SM	31. 12. 2024	1
Platební	Česká spořitelna, a.s.	NEO BUILDER a.s.	Stavební úpravy – Olšanská, Praha 3	31. 7. 2027	1
Platební	Česká spořitelna, a.s.	Nostica a.s.	DSPU Praha – rekonstrukce kanceláří	31. 3. 2028	1
Platební	BNP Paribas S.A., pobočka Česká republika	INFINITE STYLES ECOMMERCE CO., LIMITED	Podávání zásilek Firemní psaní	30. 11. 2024	12

25

14.2.19 Potenciální závazky

Vedení Podniku si není vědomo žádných dalších významných potenciálních závazků Podniku k 31. prosinci 2024.

14.2.20 Tržby a ostatní provozní výnosy

Rozpis tržeb a ostatních provozních výnosů Podniku:

	Rok 2024			Rok 2023		
	Tuzemské mil. Kč	Zahraniční mil. Kč	Celkem mil. Kč	Tuzemské mil. Kč	Zahraniční mil. Kč	Celkem mil. Kč
Tržby z poštovního provozu	10 498	1 198	11 696	11 614	1 212	12 826
Tržby z obstaravatelské činnosti	2 393	0	2 393	2 368	0	2 368
Tržby za elektronické služby	455	0	455	389	0	389
Tržby za prodej zboží	54	0	54	124	0	124
Tržby za datové schránky	828	0	828	786	0	786
Tržby celkem	14 228	1 198	15 426	15 281	1 212	16 493
Ostatní provozní výnosy	2 821	0	2 821	2 544	0	2 544
Tržby a ostatní provozní výnosy celkem	17 049	1 198	18 247	17 825	1 212	19 037

Ostatní provozní výnosy jsou tvořeny k 31. prosinci 2024 především částkou kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb (1 500 mil. Kč) a tržbami z prodeje majetku (975 mil. Kč), k 31. prosinci 2023 především částkou kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb (1 500 mil. Kč) a tržbami z prodeje majetku (719 mil. Kč).

Oblast čistých nákladů univerzální služby je řešena v samostatné podkapitole 14.2.7 – Čisté náklady univerzální služby. Částka Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb je v rámci výkazu zisku a ztráty vykazována v ostatních provozních výnosech na samostatném řádku III.3.1. Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb.

V průběhu roku 2024 obdržel Podnik dotace na provozní účely ve výši 1 mil. Kč. V průběhu roku 2023 neobdržel podnik provozní dotace.

14.2.21 Zaměstnanci

Rozpis osobních nákladů:

	Rok 2024		Rok 2023	
	Celkem zaměstnanci	Z toho: vedení Podniku a DR	Celkem zaměstnanci	Z toho: vedení Podniku a DR
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	19 702	27	20 902	25
v mil. Kč				
Mzdové náklady	8 414	61	8 682	66
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	2 792	14	2 824	15
Sociální náklady	323	0	295	0
Osobní náklady celkem	11 529	75	11 801	81

Mzdové náklady vedení Podniku (generální ředitel a přímo podřízení ředitelé divízi, úseků a manažeri útvarů) obsahují rovněž odstupné a konkurenční doložky.

14.2.22 Transakce se spřízněnými stranami

Kromě odměn uvedených v podkapitole 14.2.21 – Zaměstnanci neobdrželi v roce 2024 členové současných ani bývalých statutárních a dozorčích orgánů a vedoucí zaměstnanci Podniku žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy ani jiné výhody nad rámec kolektivní smlouvy, s výjimkou řídících zaměstnanců Podniku, kteří mají

svěřena motorová vozidla do osobního užívání ke služebním i soukromým účelům. V rámci své běžné obchodní činnosti Podnik v průběhu roku realizoval řadu transakcí se spřízněnými stranami.

Přehled transakcí realizovaných za období roku 2024 a za období roku 2023, a souvisejících pohledávek a závazků vůči spřízněným stranám je následující:

Spřízněné strany	za rok končící 31. 12. 2024		k 31. 12. 2024	
	Výnosy mil. Kč	Náklady mil. Kč	Pohledávky mil. Kč	Závazky mil. Kč
Dceřiné společnosti (přímý/nepřímý vliv)				
Česká pošta Security, s.r.o.	4	163	0	34
ČP Guarding, s.r.o.	0	96	0	10
Ostatní spřízněné strany				
ČEPRO, a.s.	3	317	0	31
Česká správa sociálního zabezpečení	418	2009	0	3447
Český metrologický institut	0	6	0	1
ČEZ Distribuce, a. s.	10	0	1	0
ČEZ Prodej, a.s.	261	19	34	15
ČEZ, a. s.	9	0	1	0
Digitální a informační agentura	824	0	78	0
Generální finanční ředitelství	93	28	0	8
Městská část Praha 3	10	0	1	8
Ministerstva	43	0	5	3
Nemocnice Pardubického kraje, a.s.	3	0	0	0
Pražská plynárenská, a.s.	26	291	3	28
Úřad práce České republiky	401	0	2	5
Vězeňská služba České republiky	1	30	0	2
Vodovody a kanalizace Hodonín, a.s.	2	0	0	1
Zdravotní pojišťovny	230	0	21	18
Celkem	2338	2959	146	3611

Spřízněné strany	za rok končící 31. 12. 2023		k 31. 12. 2023	
	Výnosy mil. Kč	Náklady mil. Kč	Pohledávky mil. Kč	Závazky mil. Kč
Dceřiné společnosti (přímý/nepřímý vliv)				
Česká pošta Security, s.r.o.	6	149	1	46
ČP Guarding, s.r.o.	0	92	0	9
Ostatní spřízněné strany				
ČEPRO, a.s.	4	294	0	30
Česká správa sociálního zabezpečení	497	2 032	0	2 254
Český metrologický institut	0	7	0	2
ČEZ Distribuce, a. s.	10	0	2	0
ČEZ Prodej, a.s.	256	17	42	50
ČEZ, a. s.	10	0	1	0
Digitální a informační agentura	578	0	456	0
Generální finanční ředitelství	116	15	0	7
HLAVNÍ MĚSTO PRAHA	468	11	4	5
Městská část Praha 3	10	0	1	9
Ministerstva	493	0	4	3
Nemocnice Pardubického kraje, a.s.	2	0	0	0
Pražská plynárenská, a.s.	28	397	1	92
Úřad práce České republiky	403	0	2	5
Vězeňská služba České republiky	1	25	0	2
Vodovody a kanalizace Hodonín, a.s.	2	0	0	2
Zdravotní pojišťovny	196	0	12	10
Celkem	3 080	3 039	526	2 526

Závazky / náklady ke společnostem Česká pošta Security, s.r.o., a ČP Guarding, s.r.o., se vztahují zejména k nákupu služeb.

14.2.23 Odměna auditorské společnosti

Informace o odměně auditorské společnosti jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky Skupiny.

14.2.24 Svěřené prostředky

Analýza svěřených prostředků k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 je následující:

(mil. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
AKTIVA		
Krátkodobé pohledávky	97	173
Peníze, účty v bankách	4 722	3 667
Aktiva celkem	4 819	3 840
(mil. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
PASIVA		
Krátkodobé závazky	4 798	3 813
Krátkodobé bankovní úvěry	21	27
Pasiva celkem	4 819	3 840

Krátkodobé pohledávky vznikají především z obstaravatelské činnosti prováděné pro společnost ČSOB, a.s., (např. transakce prováděné čipovými kartami, šekovými poukázkami atd.).

Podnik obdržel koncem roku 2024 zálohovou platbu na výplatu důchodů v lednu 2025 od České správy sociálního zabezpečení ve výši 3 100 mil. Kč. K 31. prosinci 2023 obdržel Podnik 1 900 mil. Kč na výplatu důchodů v lednu 2024.

Všechny závazky vyplývající ze svěřených prostředků byly ve lhůtě splatnosti.

14.2.25 Přehled o peněžních tocích

Podnik pro účely přehledu o peněžních tocích nepovažoval k 31. prosinci 2024 ani k 31. prosinci 2023 čerpané kontokorentní úvěry za peněžní ekvivalenty (viz podkapitola 14.2.14 – Bankovní úvěry a výpomoci).

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích jsou analyzovány takto:

(mil. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pokladní hotovost	3 252	3 481
Účty v bankách	1 561	353
Peníze a peněžní ekvivalenty	4 813	3 834

14.2.26 Následné události

Podnik vyčíslí čisté náklady na poskytování základních služeb za zúčtovací období roku 2024 a požádá ČTÚ o úhradu těchto nákladů, které představují pro Podnik jako držitele poštovní licence nespravedlivou finanční zátěž. Termín pro podání žádosti je 31. srpna 2025.

K 1. 1. 2025 byla do obchodního rejstříku zapsána společnost Balíkovna a.s., jako dceřiná společnost Podniku.

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem vyhotovení výroční zprávy a sestavení účetní závěrky nedošlo k žádné jiné významné události, která by měla vliv na účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2024.

21. března 2025

Ing. Miroslav
Štěpán

Digitálně podepsal
Ing. Miroslav Štěpán
Datum: 2025.03.21
10:01:51 +01'00'

Ing. Miroslav Štěpán, generální ředitel České pošty, s.p.
statutární orgán České pošty, s.p.

Ondřej
Škorpil

Digitálně podepsal
Ondřej Škorpil
Datum: 2025.03.21
09:38:26 +01'00'

Ing. Mgr. Ondřej Škorpil, MBA, ředitel divize sdílené služby
osoba odpovědná za účetnictví České pošty, s.p.

Ing. Mgr.
Milan Hladík

Digitálně podepsal Ing.
Mgr. Milan Hladík
Datum: 2025.03.21
09:17:20 +01'00'

Ing. Mgr. Milan Hladík, ředitel úseku finance
osoba odpovědná za sestavení účetní závěrky České pošty, s.p.

15 Konsolidovaná účetní závěrka

15.1 Konsolidované finanční výkazy sestavené k 31. prosinci 2024 v mil. Kč

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA					
(v mil. Kč)					
Označení a	AKTIVA b	31. 12. 2024			31. 12. 2023
		Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	32 756	-14 639	18 117	16 137
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 819</i>	<i>0</i>	<i>4 819</i>	<i>3 840</i>
B.	Stálá aktiva	21 388	-14 456	6 932	7 284
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	2 145	-1 854	291	322
B. I. 2.	Ocenitelná práva	2 095	-1 832	263	296
B. I. 2.1.	Software	2 087	-1 825	262	294
B. I. 2.2.	Ostatní ocenitelná práva	8	-7	1	2
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	23	-22	1	2
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	27	0	27	24
B. I. 5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	27	0	27	24
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	19 209	-12 597	6 612	6 934
B. II. 1.	Pozemky a stavby	11 899	-6 370	5 529	5 886
B. II. 1.1.	Pozemky	715	0	715	743
B. II. 1.2.	Stavby	11 184	-6 370	4 814	5 143
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	7 223	-6 220	1 003	828
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	5	0	5	5
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	82	-7	75	215
B. II. 5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	82	-7	75	215
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	2	0	2	0
B. IV.	Kladný konsolidační rozdíl	32	-5	27	28
B. V.	Záporný konsolidační rozdíl	0	0	0	0
C.	Oběžná aktiva	11 198	-183	11 015	8 656
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 819</i>	<i>0</i>	<i>4 819</i>	<i>3 840</i>
C. I.	Zásoby	190	-55	135	139
C. I. 1.	Materiál	166	-53	113	118
C. I. 3.	Výrobky a zboží	24	-2	22	21
C. I. 3.2.	Zboží	24	-2	22	21
C. II.	Pohledávky	6 113	-128	5 985	4 616
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>97</i>	<i>0</i>	<i>97</i>	<i>173</i>
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	22	0	22	23
C. II. 1.5.	Pohledávky – ostatní	22	0	22	23
C. II. 1.5. 2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	8	0	8	8
C. II. 1.5. 4.	Jiné pohledávky	14	0	14	15
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	6 091	-128	5 963	4 593
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>97</i>	<i>0</i>	<i>97</i>	<i>173</i>
C. II. 2.1	Pohledávky z obchodních vztahů	1 286	-46	1 240	1 736
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>97</i>	<i>0</i>	<i>97</i>	<i>173</i>
C. II. 2.4.	Pohledávky – ostatní	4 805	-82	4 723	2 857
C. II. 2.4. 1.	Pohledávky za společníky	1	0	1	1
C. II. 2.4. 3.	Stát – daňové pohledávky	5	0	5	1
C. II. 2.4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	286	0	286	148
C. II. 2.4. 5.	Dohadné účty aktivní	4 400	0	4 400	2 655
C. II. 2.4. 6.	Jiné pohledávky	113	-82	31	52
C. IV.	Peněžní prostředky	4 895	0	4 895	3 901
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 722</i>	<i>0</i>	<i>4 722</i>	<i>3 667</i>
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	3 252	0	3 252	3 481
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	1 643	0	1 643	420
D.	Časové rozlišení aktiv	170	0	170	197
D. 1.	Náklady příštích období	170	0	170	197

Konsolidovaná rozvaha – pasiva (mil. Kč)

Označení	PASIVA	31.12.2024	31.12.2023
a	b	5	6
	PASIVA CELKEM	18 117	16 137
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 819</i>	<i>3 840</i>
A.	Vlastní kapitál	2 838	4 173
A. I.	Základní kapitál	3 588	3 588
A. I. 1.	Základní kapitál	3 588	3 588
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	72	908
A. II. 2.	Kapitálové fondy	72	908
A. II. 2.1.	Ostatní kapitálové fondy	72	908
A. III.	Fondy ze zisku	363	371
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	359	359
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	4	12
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	62	53
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	62	53
A. V.	Konsolidovaný hospodářský výsledek běžného účetního období bez menšinových podílů (+/-)	-1 247	- 747
B. + C.	Cizí zdroje	14 880	11 536
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 819</i>	<i>3 840</i>
B.	Rezervy	578	688
B. 4.	Ostatní rezervy	578	688
C.	Závazky	14 302	10 848
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 819</i>	<i>3 840</i>
C. I.	Dlouhodobé závazky	127	183
C. I. 4.	Závazky z obchodních vztahů	127	183
C. II.	Krátkodobé závazky	14 175	10 665
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 819</i>	<i>3 840</i>
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	4 104	1 589
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>21</i>	<i>27</i>
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	1 397	1 341
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	6 078	5 118
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 798</i>	<i>3 813</i>
C. II. 8.	Závazky ostatní	2 596	2 617
C. II. 8.3.	Závazky k zaměstnancům	625	586
C. II. 8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	322	306
C. II. 8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	56	102
C. II. 8.6.	Dohadné účty pasivní	1 301	1 309
C. II. 8.7.	Jiné závazky	292	314
D.	Časové rozlišení pasiv	399	428
D. 1.	Výdaje příštích období	0	1
D. 2.	Výnosy příštích období	399	427

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (v mil. Kč)			
Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období končícím	
		31. 12. 2024 1	31. 12. 2023 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	15 393	16 392
II.	Tržby za prodej zboží	96	242
A.	Výkonová spotřeba	5 873	6 178
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	64	188
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	1 173	1 257
A. 3.	Služby	4 636	4 733
C.	Aktivace	-23	-21
D.	Osobní náklady	11 703	11 963
D. 1.	Mzdové náklady	8 542	8 804
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	3 161	3 159
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	2 832	2 859
D. 2.2.	Ostatní náklady	329	300
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	618	684
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	630	708
E. 1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	635	723
E. 1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	-5	-15
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	-2	-7
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	-10	-17
III.	Ostatní provozní výnosy	2 832	2 559
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	975	719
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	0	1
III. 3.	Jiné provozní výnosy	1 857	1 839
3.1.	Kompensace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb	1 500	1 500
3.2.	Ostatní provozní výnosy	357	339
F.	Ostatní provozní náklady	1 287	1 174
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	150	71
F. 2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	0	0
F. 3.	Daně a poplatky	51	41
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-110	-142
F. 5.	Jiné provozní náklady	1 196	1 204
	Zúčtování kladného konsolidačního rozdílu	2	2
*	Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření (+/-)	-1 139	-787
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	114	162
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	114	162
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	170	101
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	170	101
VII.	Ostatní finanční výnosy	104	96
K.	Ostatní finanční náklady	155	114
*	Konsolidovaný finanční výsledek hospodaření (+/-)	-107	43
**	Konsolidovaný výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	-1 246	-744
L.	Daň z příjmů	1	3
L. 1.	Daň z příjmů splatná	1	3
**	Konsolidovaný výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	-1 247	-747
	Z toho: Výsledek hospodaření bez menšinových podílů	-1 247	-747
***	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-1 247	-747
*	Čistý obrát za účetní období	15 489	*

* čistý obrát za účetní období 2023 není uveden z důvodu změny metodiky výpočtu pro účetní období 2024 a nesrovnatelnost údajů

Konsolidovaný přehled o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2024

(mil. Kč)	2024	2023
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku účetního období	3 901	3 861
<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 667</i>	<i>3 435</i>
Účetní zisk/ztráta z běžné činnosti před zdaněním	-1 246	-744
A.1 Úpravy o nepeněžní operace:	-259	-166
A.1.1 Amortizace, odpisy stálých aktiv a zmařených investičních projektů	637	725
A.1.2 Změna stavu opravných položek a rezerv v provozní oblasti	-127	-181
A.1.3 Zisk z prodeje stálých aktiv	-825	-648
A.1.4 Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	56	-61
A.1.5 Úpravy o ostatní nepeněžní operace	0	-1
A* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	-1 505	-910
A.2 Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	2 154	819
A.2 <i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>1 055</i>	<i>232</i>
A.2.1 Změna stavu pohledávek a aktivních účtů časového rozlišení	-1 210	-1 046
A.2.1 <i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>76</i>	<i>-4</i>
A.2.2 Změna stavu krátkodobých závazků a pasivních účtů časového rozlišení	3 358	1 824
A.2.2 <i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>979</i>	<i>236</i>
A.2.3 Změna stavu zásob	6	41
A** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	649	-91
A. ** <i>z toho svěřené prostředky</i>	1 055	232
A.3 Výdaje z plateb úroků	-170	-101
A.4 Úroky přijaté	114	162
A.5 Přeplatek daně z příjmu (+)/ zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	-4	-5
A*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	589	-35
<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>1 055</i>	<i>232</i>
Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1 Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-483	-495
B.2 Příjmy z prodeje stálých aktiv	975	722
B*** Čistý peněžní tok z investiční činnosti	492	227
Peněžní toky z finanční činnosti		
C.2 Změna stavu vlastního kapitálu	-87	-152
C.2.1 Přímé platby na vrub fondů	-87	-152
C*** Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-87	-152
Čisté snížení (-) /zvýšení (+) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	994	40
<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>1 055</i>	<i>232</i>
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	4 895	3 901
<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>4 722</i>	<i>3 667</i>

Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu sestavený za rok končící 31. prosince 2024

(mil. Kč)	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Rezervní fond	Ostatní fondy ze zisku	Neuhrazená ztráta/ Nerozdělený zisk minulých let	Hospodářský výsledek běžného období bez menšinového podílu	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2022	3 588	2 807	359	16	32	-1 730	5 072
Příděl ze zisku/pohyb mezi fondy	0	0	0	148	0	1 730	1 878
Čerpání fondů/úhrada ztráty	0	-1 899	0	-152	21	0	-2 030
Zisk/ztráta běžného období	0	0	0	0	0	-747	-747
Zůstatek k 31. prosinci 2023	3 588	908	359	12	53	-747	4 173
Příděl ze zisku/pohyb mezi fondy	0	0	0	80	0	747	827
Čerpání fondů/úhrada ztráty	0	-836	0	-88	9	0	-915
Zisk/ztráta běžného období	0	0	0	0	0	-1 247	-1 247
Zůstatek k 31. prosinci 2024	3 588	72	359	4	62	- 1 247	2 838

15.2 Příloha konsolidované účetní závěrky

15.2.1 Všeobecné informace

15.2.1.1 Popis Skupiny

Skupina je tvořena řídicím podnikem Česká pošta, s.p., a jeho dceřinou společností Česká pošta Security, s.r.o. (dále také „ČPS“) a jejími dceřinými společnostmi ČP Nept, s.r.o. a ČP Guarding, s.r.o.

Dceřiné společnosti přehled:

k 31. prosinci 2024:

Ovládané společnosti	Sídlo	Vlastnický podíl
Česká pošta Security, s.r.o.	Olšanská 38/9, Praha 3	100,00 % (přímý vliv)
ČP Nept, s.r.o.	Politických vězňů 909/4, Praha 1	100,00 % (nepřímý vliv)
ČP Guarding, s.r.o.	Politických vězňů 909/4, Praha 1	100,00 % (nepřímý vliv)

k 31. prosinci 2023:

Ovládané společnosti	Sídlo	Vlastnický podíl
Česká pošta Security, s.r.o.	Olšanská 38/9, Praha 3	100,00 % (přímý vliv)
ČP Nept, s.r.o.	Politických vězňů 909/4, Praha 1	100,00 % (nepřímý vliv)
ČP Guarding, s.r.o.	Politických vězňů 909/4, Praha 1	100,00 % (nepřímý vliv)

Česká pošta, s.p., (dále jen „Podnik“, „ČP“, „Řídicí podnik“ nebo „Česká pošta“) je státní podnik. Je právnickou osobou provozující podnikatelskou činnost s majetkem státu vlastním jménem a na vlastní odpovědnost. Zakladatelem Podniku je stát. Podnik byl založen ke dni 1. ledna 1993 a funkci zakladatele k tomuto dni vykonávalo Ministerstvo dopravy a spojů. K 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 vykonávalo funkci zakladatele Podniku jménem státu Ministerstvo vnitra České republiky. K 31. prosinci 2024 je sídlo Podniku v Praze 1, Politických vězňů 909/4, Česká republika. Identifikační číslo Podniku je 471 14 983 a je v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze zapsán v oddílu A, vložka 7565. Česká pošta je podnikatelským subjektem v souladu se zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění jeho pozdějších úprav.

Činnost Podniku v oblasti poskytování poštovních služeb a zahraničních poštovních služeb podléhá regulaci ze strany Českého telekomunikačního úřadu.

Hlavním předmětem činnosti Skupiny je:

- provozování poštovních služeb,
- provozování zahraničních poštovních služeb,
- poskytování služeb centrálního nákupního místa pro orgány státní (veřejné) správy,
- ostraha majetku a osob,
- silniční motorová doprava,
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení a tlakových zařízení a nádob na plyny,
- poskytování technických služeb k ochraně majetku a osob,
- výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení,
- technicko – organizační činnost v oblasti požární ochrany.

Orgány Podniku jsou generální ředitel a dozorčí rada. Statutárním orgánem Podniku je generální ředitel – podrobněji je uvedeno v podkapitole 14.2.1.1 Základní informace o Podniku.

Posláním Podniku je výkon funkce veřejného poštovního operátora spočívající v poskytování základních a ostatních poštovních služeb v souladu se zákonem o poštovních službách, základními kvalitativními požadavky a potřebami veřejnosti. Podniku bylo vydáno osvědčení o oprávnění k podnikání v oblasti poštovních služeb podle § 19 zákona o poštovních službách. Zároveň je Podnik držitelem poštovní licence dle § 21 téhož zákona. Poštovní licence byla Podniku udělena do 31. prosince 2029.

Obsahem poštovní licence je povinnost zajistit všeobecnou dostupnost základních služeb na celém území České republiky.

Práva a povinnosti Podniku coby provozovatele poštovních služeb a držitele poštovní licence upravuje hlava V zákona o poštovních službách. Podnik musí každoročně uveřejňovat a ČTÚ předkládat úplné a pravdivé informace o výsledcích poskytování a zajišťování základních služeb a vyhodnocení plnění parametrů kvality. Obsah, formu a způsob uveřejnění informací stanoví prováděcí právní předpis k zákonu o poštovních službách (vyhláška 433/2012 Sb.). Český telekomunikační úřad každoročně uveřejňuje Souhrnnou zprávu o plnění povinností uložených držiteli poštovní licence.

Skupina je součástí konsolidačního celku státu.

15.2.2 Účetní postupy

Účetní postupy a způsoby oceňování, které Skupina používala při sestavení konsolidované účetní závěrky za rok 2024, jsou následující:

15.2.2.1 Základní zásady zpracování konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny byla připravena podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví a prováděcí vyhlášky č. 500/2002 Sb. K tomuto zákonu a podle Českých účetních standardů pro podnikatele ve znění platném pro rok 2024 a je sestavena v historických cenách kromě níže uvedených případů.

15.2.2.1.1 Nepřetržité trvání Skupiny

Česká pošta stále zaujímá významné místo ve společnosti a je nedílným prvkem kritické infrastruktury státu. V roce 2024 se podnik úspěšně stal držitelem poštovní licence na období 2025-2029, nadále také usiluje o změnu některých parametrů zákona o poštovních službách pro zvyšování efektivity svých služeb, stejně jako zákaznické zkušenosti. Za tímto účelem byla navržena novela zákona o poštovních službách, se zásadními změnami v navýšení limitu kompenzace čistých nákladů univerzální služby (dále „ČNUS“) do maximální výše 2 000 mil. Kč za rok a změnou frekvence hrazení ČNUS z roční na čtvrtletní bázi.

Pokračuje implementace strategických kroků definovaných ve střednědobém horizontu, jako je rozšíření portfolia služeb nabízených pro stát a spolupráce s veřejným sektorem, rozvoj technologií a inovací s cílem vybudování moderní logistické společnosti orientované na své zákazníky, rozvoj v poskytování finančních produktů, celková digitalizace České pošty a mnoho dalších.

Usnesením vlády ČR z června 2023 byl k realizaci schválen projektový záměr transformace České pošty, na jehož základě došlo k rozhodnutí o vytvoření akciové společnosti Balíkovna, a.s. s cílem vyčlenit část komerčních balíkových služeb ze stávajícího podniku ČP. Tím dojde k oddělení financování komerčních balíkových služeb a základních poštovních služeb, jež bude lépe reflektovat potřeby obou budoucích podniků.

Prvním milníkem této transformace je zřízení Odštěpného závodu Balíkových služeb k 1. 4. 2025 jako vytvoření strategického mezikroku k plnohodnotné dceřiné společnosti Balíkovna a.s. Tento krok umožní efektivnější řízení provozních, finančních a organizačních aspektů v rámci stávající struktury, aniž by došlo k okamžitému vyčlenění do samostatného subjektu. Zároveň poskytne managementu i zakladateli kontrolní a stabilizační mechanismus před finálním osamostatněním. Paralelně s tímto procesem probíhá příprava akciové společnosti Balíkovna pro vstup strategického partnera.

Česká pošta měla k 31. 12. 2024 oběžná aktiva ve výši 11,0 mld. Kč a proti tomu krátkodobé závazky ve výši 14,2 mld. Kč. Čistý pracovní kapitál tak byl záporný - 3,2 mld. Kč. Hlavním důvodem tohoto stavu je ztrátové hospodaření ČP v posledních letech. Meziročně klesl čistý pracovní kapitál o 1,2 mld. Kč, což koresponduje se ztrátou ČP za rok 2024.

V uplynulém roce proto Česká pošta přijala další komplex opatření mající za cíl zlepšení hospodaření, přičemž tato opatření budou pokračovat také v roce 2025. Mezi opatření, jež byla realizována v roce 2024, patří zejména snížení počtu pracovníků v manažerských a administrativních funkcích s roční úsporou ve výši 200 mil. Kč a další optimalizace zejména opatření v oblasti zvyšování výnosů z obchodní činnosti, v oblasti automatizace a digitalizace procesů, optimalizace hospodaření s nemovitým a movitým majetkem (např. snížení počtu manažerských vozidel atd.), na které kontinuálně navazují i opatření v roce 2025.

Pro rok 2025 je připraveno i další optimalizační opatření na další racionalizaci zaměstnanecké báze, přičemž největší redukce je plánovaná na základě modelace nové a štihlejší logistické sítě s využitím tržního benchmarku na straně Balíkovny.

ČP usilovně pracuje na zlepšení hospodaření. Kromě standardních optimalizačních opatření (redukce počtu zaměstnanců, úspory provozních nákladů, zvyšování cen služeb, zavádění nových služeb) je plán ČP k opětovnému návratu k zisku založen na dvou klíčových faktorech, a tím je oddělení komerčních služeb ve formě samostatné Balíkovny a zvýšení limitu kompenzace ČNUS. Za těchto předpokladů by již od roku 2026 měla ČP generovat přiměřený zisk.

Financování provozu podniku je v současnosti závislé na bankovních úvěrech. Současné úvěrové linky a další závazky plánuje ČP uhradit z budoucích zisků a případného prodeje zbytných aktiv a dalších zbytných nemovitostí.

Během uplynulého roku došlo též ke zřízení sítě kontaktních specialistů pro umožnění poskytování služeb i méně mobilním občanům. Na konci roku pak byl spuštěn projekt otevřené infrastruktury, který nabízí možnost podání a vydání zásilek také ostatním logistickým operátorům, pilotně byla navázána spolupráce s jedním z konkurentů a ČP očekává postupné zahájení spolupráce i s dalšími subjekty.

Česká pošta využívala v roce 2024 pro zajištění klasického provozního financování úvěrové linky vedené u ČSOB, a.s., a UniCredit Bank, a.s., a dále úvěrové linky poskytnuté Raiffeisenbank, a.s., ING Bank N.V., a Všeobecnou úverovou bankou a.s., které jsou vázané na ČNUS.

Úvěrové rámce byly k 31. 12. 2024 poskytnuty v následující struktuře a výši:

Banka	Termín/Podmínky	Platnost	Celkový limit mil. Kč
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr, bez zajištění	31.12.2027	1 000
ČSOB, a.s.	víceúčelová úvěrová linka, bez zajištění	15.06.2025	750
ČSOB, a.s.	překlenovací úvěr vázán na prodej nemovitostí a na úhradu plateb Digitální informační agentury (za provoz datových schránek) se zajištěním na základě Dopisu věřitelům vystaveného Ministerstvem vnitra ČR	15.06.2025	700
UniCredit Bank, a.s.	víceúčelová úvěrová linka, bez zajištění	15.06.2025	700
Raiffeisenbank, a.s.	účelový úvěr na ČNUS, bez zajištění	31.03.2025	1 500
ING Bank N.V.	účelový úvěr na ČNUS, bez zajištění	28.03.2025	750
Všeobecná úverová banka a.s.	účelový úvěr na ČNUS, bez zajištění	26.02.2027	750

V kontextu budoucího financování je v přípravě klubové financování skupinou bank, o němž v současné době probíhá vyjednávání. Financování bude kombinací provozních úvěrů a úvěrů vázaných na platby ČNUS („Čisté náklady univerzální služby“) v celkovém objemu 5 250 mil. Kč. Dále proběhla jednání o překlenovacím úvěru s Raiffeisenbank a.s. pro období do sjednání klubového financování, jejichž výsledkem bylo schválení úvěru ve výši 750 mil Kč dne 7. 3. 2025 se splatností do 31. 12. 2025, který je navázaný na splátku doplatku ČNUS za r. 2024.

Během února 2025 došlo k úhradě plateb ČNUS za rok 2023 ve výši 1 500 mil. Kč a zároveň k úhradě zálohy ČNUS na rok 2024 ve výši 750 mil. Kč. Tím byly splaceny výše uvedené úvěrové rámce od ING Bank N.V. a Raiffeisenbank, a.s.

České poště připadá nezastupitelná role v poskytování služeb pro stát, která nebyla Zakladatelem zpochybněna. Podnik též obdržel od Zakladatele patronátní prohlášení, ve kterém, jako Zakladatel, slíbil učinit kroky vedoucí k podpoře podniku Česká pošta, s.p., tak, aby bylo zajištěno financování a nepřetržitě trvání podniku Česká pošta, s.p., po dobu 12 měsíců od data vydání výroku auditora.

Přestože ke dni vydání výroku nebyla uzavřena smlouva o klubovém úvěru, dosavadní průběh jednání s bankami, podpora vyjádřená patronátním prohlášením zřizovatele a průběžné výsledky implementace všech strategických transformačních aktivit vedou management ČP k přesvědčení, že neexistuje významné riziko ohrožení principu nepřetržitého trvání podniku.

15.2.2.1.2 Systém konsolidace

Pro zpracování konsolidované účetní závěrky byla použita metoda plné konsolidace.

Vzájemné účetní operace, zůstatky a nerealizované zisky z účetních operací mezi společnostmi konsolidovaného celku jsou vyloučeny z konsolidované účetní závěrky. Nerealizované ztráty ze vzájemných operací jsou též vyloučeny.

Zisk z prodeje aktiv mezi účetními jednotkami Skupiny je vyloučen.

Účetní závěrky vstupující do konsolidace byly zpracovány k 31. prosinci 2024.

Pro účely konsolidace došlo ke sjednocení významných účetních postupů v rámci Skupiny. Tyto účetní postupy, které používají jednotlivé účetní jednotky konsolidačního celku, jsou popsány níže.

15.2.2.2 Ovládané a řízené společnosti

Společností ovládanou a řízenou se pro účely konsolidace rozumí společnost, v níž Řídící podnik vykonává rozhodující vliv prostřednictvím:

- přímého nebo nepřímého uplatňování více než 50 % hlasovacích práv ovládané, řízené společnosti, nebo
- prokazatelného ovládnutí operativních a strategických politik, přičemž Řídící podnik je současně v dané společnosti akcionářem nebo společníkem.

15.2.2.3 Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož cena převyšuje 40 tis. Kč za položku a doba použitelnosti je delší než 1 rok, je rovnoměrně amortizován na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku podle odpisových plánů Skupiny, a to po dobu 4 let. Ve výjimečných případech je doba životnosti stanovena na dobu delší (např. dle doby životnosti souvisejícího zařízení). V případě provedení technického zhodnocení u dlouhodobého nehmotného majetku je po zařazení technického zhodnocení do používání prodloužena doba odpisování daného majetku o 4 roky i delší v případě významných položek majetku, které Skupina využívá a předpokládá využívat po dobu delší než 4 roky (např. páteční ekonomický systém SAP).

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož cena nepřevyšuje 40 tis. Kč za položku, se účtuje jednorázově do nákladů při pořízení a dále je veden pouze v operativní, resp. podrozvahové evidenci.

Plán amortizace je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti.

Hranice pořizovací ceny pro aktivaci technického zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku je 40 tis. Kč. Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

15.2.2.4 Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Skupina nezařazuje do pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku úroky z úvěrů.

Dlouhodobý hmotný majetek získaný bezplatně se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů. Reprodukční pořizovací cena tohoto majetku se stanovuje na základě znaleckého posudku, resp. na základě tržních cen srovnatelného majetku co do opotřebení a funkčních vlastností. Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o dotace na pořízení majetku.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Opravná položka je tvořena zejména v případě projektů, u nichž není známo, kdy a zda dojde k jejich realizaci a v případě plánovaného prodeje, pokud předpokládaná prodejní cena, po zohlednění nákladů souvisejících s prodejem, je nižší než zůstatková hodnota vykázaná v účetnictví.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu, pokud náklady na něj v úhrnu za dané účetní období převýší částku 40 tis. Kč a technické zhodnocení je v tomto roce uvedeno do užívání. Běžné opravy a údržba se účtují přímo do nákladů.

Dlouhodobý hmotný majetek, jehož cena nepřevyšuje 40 tis. Kč za položku, se považuje za zásoby, účtuje se jednorázově do nákladů při spotřebě a dále je veden pouze v operativní evidenci. Výjimku tvoří vybraný drobný majetek – vybraná výpočetní technika a poštovní technologie, která se považuje také za dlouhodobý hmotný majetek. Dlouhodobý hmotný majetek, jehož cena převyšuje 40 tis. Kč za položku, a vybraný drobný majetek s dobou použitelnosti delší než 1 rok je odepisován metodou rovnoměrných odpisů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Předpokládaná životnost dlouhodobého hmotného majetku je stanovena takto:

	Počet let
Budovy, haly a stavby	20 – 45
Stroje, přístroje a zařízení	3 – 20
Dopravní prostředky	6 – 20
Inventář a zařízení interiérů	5 – 20
Manipulační technika	6 – 20
Výpočetní technika	3 – 7
Pult centralizované ochrany	5

15.2.2.5 Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek Skupiny tvoří zejména ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly, které představují realizovatelné cenné papíry.

Skupina rozděluje cenné papíry a podíly, které nejsou podílem v dceřiné nebo přidružené společnosti, do následujících kategorií: cenné papíry držené do splatnosti a realizovatelné cenné papíry.

Dlužné cenné papíry, které Skupina zamýšlí a je schopna držet do splatnosti, jsou klasifikovány jako cenné papíry držené do splatnosti a zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud jejich splatnost nenastane během 12 měsíců od data účetní závěrky.

Cenné papíry a podíly, které bude Skupina vlastnit po neurčitou dobu, a které mohou být prodány v případě, že Skupina bude potřebovat peníze, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry. Jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud Skupina nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data konsolidované účetní závěrky. V takovém případě jsou zahrnuty do oběžných aktiv. Skupina určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení a pravidelně ji k datu, ke kterému se sestavuje konsolidovaná účetní závěrka, přehodnocuje.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně včetně transakčních nákladů. Cenné papíry držené do splatnosti jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou. Ostatní cenné papíry jsou oceňovány reálnou hodnotou. Jako reálnou hodnotu Skupina používá tržní hodnotu cenných papírů k datu konsolidované účetní závěrky. Ocenění cenných papírů neobchodovaných na veřejných trzích je provedeno na základě kvalifikovaného odhadu provedeného Skupinou.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém nastanou. Nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty realizovatelných

cenných papírů jsou vykázány ve vlastním kapitálu a jsou zahrnuty do výkazu zisku a ztráty v okamžiku realizace nebo trvalého znehodnocení.

Pokud zůstatková hodnota cenných papírů držených do splatnosti převyšuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto cenným papírům vytvořena opravná položka.

15.2.2.6 Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Skupina metodu váženého aritmetického průměru.

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

V případě dlouhodobých smluv zůstatková hodnota nedokončené výroby také zahrnuje část administrativní režie. Přijaté subdodávky a jiné přímé náklady jsou účtovány přímo do nákladů a současně je zaúčtována nedokončená výroba proti aktivaci. Přijaté subdodávky jsou oceněny pořizovací cenou. K zúčtování nedokončené výroby dochází v okamžiku zachycení tržby za uskutečněnou dodávku.

15.2.2.7 Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

15.2.2.8 Krátkodobý finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří cenné papíry k obchodování. Cenné papíry k obchodování jsou cenné papíry držené za účelem provádění transakcí na veřejném trhu s cílem dosahovat zisk z cenových rozdílů v krátkodobém, maximálně však ročním horizontu.

15.2.2.9 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu. Součástí peněžních prostředků jsou i svěřené prostředky – viz též podkapitola 15.2.2.10 – Svěřené prostředky.

Skupina sestavila konsolidovaný přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

15.2.2.10 Svěřené prostředky

Finanční prostředky třetích stran jsou Podniku v některých případech svěřeny na přechodnou dobu za účelem provedení specifických transakcí (služby pro klienty Československé obchodní banky, a. s. (dále jen „ČSOB, a. s.“), výběr rozhlasových a televizních poplatků, výplata důchodů, výběr SIPO, sázkové hry, prodej kolků, poštovní platební styk, služby pro mobilní operátory, celní deklarantství apod.). Tyto prostředky jsou evidovány v samostatném účetním okruhu odděleně od vlastních finančních prostředků a v příložené rozvaze jsou vykázány na samostatných řádcích. Za provedení specifických transakcí si Podnik účtuje dohodnutou provizi, o které účtuje ve věcné a časové souvislosti v rámci vlastních prostředků.

15.2.2.11 Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem stanoveným Českou národní bankou k prvnímu dni běžného kalendářního měsíce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty.

15.2.2.12 Vlastní kapitál

Majetkové postavení a fondy Podniku se řídí zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku ve znění úprav. Základní kapitál odpovídá podle tohoto zákona tzv. kmenovému jmění, tedy obchodnímu majetku Podniku, k němuž má Podnik právo hospodaření při svém vzniku. Základní kapitál zahrnuje zapsané i nezapsané kmenové jmění, a to v návaznosti na účetní předpisy. Ostatní kapitálové fondy vytváří Podnik v souladu s postupy účtování pro podnikatele.

Dále Podnik vytváří rezervní fond ze zisku, který byl postupně tvořen až do výše 10 % základního kapitálu.

Podnik tvoří fond kulturních a sociálních potřeb (dále i „FKSP“). Tvorba FKSP se řídí ustanoveními vyhlášky č. 114/2002 Sb., o fondu kulturních a sociálních potřeb v platném znění.

15.2.2.13 Rezervy

Skupina tvoří rezervy, určené k pokrytí závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, že nastanou, nebo jisté, že nastanou, ale není jistá jejich výše nebo okamžik jejich vzniku.

15.2.2.14 Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou Skupina vytváří rezervu. Na odměny a bonusy zaměstnancům, kterým vznikl nárok na vyplacení k rozvahovému dni, Skupina vytváří dohadnou položku. Na odměny a bonusy zaměstnancům, kterým vznikne nárok na vyplacení až po rozvahovém dni po splnění stanovených kritérií, Skupina vytváří k rozvahovému dni rezervu.

15.2.2.15 Úvěry

Dlouhodobé závazky včetně úvěrů i krátkodobé závazky vč. úvěrů se vykazují ve jmenovitých hodnotách. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

15.2.2.16 Účtování tržeb a nákladů

Výnosy a náklady se obecně účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Tržby se účtují k okamžiku poskytnutí služby (s výjimkami popsány níže) nebo prodeje zboží zákazníkovi a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby z poštovních služeb realizované hotovostně prostřednictvím prodeje poštovních známek se účtují k okamžiku prodeje známky. Skupina nedisponuje údaji, jež by jí umožnily s dostatečnou přesností výnosy z těchto služeb časově rozlišit do účetních období, v nichž zákazníci koupené poštovní známky skutečně použijí. Vedení Skupiny se domnívá, že náklady na sběr informací v souvislosti s potřebou časového rozlišení těchto služeb realizovaných prostřednictvím prodeje poštovních známek by převýšily užitky z této informace.

Tržby z obstaravatelských služeb představují provizi obdrženou za služby poskytnuté v daném účetním období, a to časově rozlišenou.

Součástí ostatních provozních výnosů je také částka Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb - v rámci výkazu zisku a ztráty je výnos vykazován na samostatném řádku III.3.1. Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb v rámci ostatních provozních výnosů v časové a věcné souvislosti s vynaloženými náklady, detail viz podkapitola 15.2.6 – Čisté náklady univerzální služby.

15.2.2.17 Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zachyceny v konsolidované rozvaze. Skupina aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu.

15.2.2.18 Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Skupiny stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

15.2.2.19 Splatná daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.).

Daň z příjmů právnických osob je vykazována v rozvaze jako součást položky „Stát – daňové závazky a dotace“ v případě, že daňový závazek převyšuje zaplacené zálohy na daň. V opačném případě částka převyšující daňovou povinnost z titulu zaplacených záloh na daň je vykázána v položce „Stát – daňové pohledávky“.

Daňový náklad je v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty vykázán jako daň z běžné činnosti.

15.2.2.20 Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v konsolidované rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

15.2.2.21 Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Skupiny se rozumí:

- stát prostřednictvím zakladatele Podniku, státní instituce, státní podniky a společnosti, popř. jiné právnické osoby, kde stát má rozhodující vliv, přičemž rozhodující je i podstata vztahu, a nikoli jen právní forma;
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně společností, nebo institucí a podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný, poměrný nebo rozhodující vliv.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami nejen v rámci hlavních poštovních služeb jsou uvedeny v podkapitole 15.2.21 – Transakce se spřízněnými stranami.

15.2.2.22 Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky, je zachycen v konsolidovaných účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v konsolidovaných účetních výkazech.

15.2.3 Dlouhodobý majetek

15.2.3.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek	Přírůstky *)	Úbytky *)	Konečný zůstatek
Software	2 051	36	0	2 087
Ocenitelná práva	8	0	0	8
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	23	0	0	23
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	27	39	-39	27
Celkem 31. 12. 2024	2 109	75	-39	2 145
Celkem 31. 12. 2023	2 114	41	-106	2 109

*) Kategorie Přírůstky a Úbytky zahrnuje rovněž převody nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku.

Oprávky a zůstatková hodnota

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek oprávek	Přírůstky	Úbytky	Konečný zůstatek oprávek	Opravné položky	Zůstatková hodnota
Software	-1 757	-68	0	-1 825	0	262
Ocenitelná práva	-6	-1	0	-7	0	1
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-21	-1	0	-22	0	1
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0	0	27
Celkem 31. 12. 2024	-1 784	-70	0	-1 854	0	291
Celkem 31. 12. 2023	-1 751	-70	37	-1 784	-3	322

15.2.3.2 Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek	Přírůstky *)	Úbytky *)	Konečný zůstatek
Pozemky	743	0	-28	715
Stavby	11 566	80	-462	11 184
Stroje, přístroje a zařízení	4 343	268	-140	4 471
Dopravní prostředky	1 030	162	-126	1 066
Inventář	673	7	-33	647
Vybraný drobný majetek do 40 tis. Kč	895	24	-13	906
Ostatní movitý majetek	142	0	-9	133
Umělecká díla	5	0	0	5
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	224	398	-540	82
Celkem 31. 12. 2024	19 621	939	-1 351	19 209
Celkem 31. 12. 2023	19 995	624	-998	19 621

*) Kategorie Přírůstky a Úbytky zahrnuje rovněž převody nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku. Kategorie Úbytky nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje rovněž odpisy zmařených investic.

Oprávky, opravné položky a zůstatková hodnota

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek oprávek	Přírůstky	Úbytky	Konečný zůstatek oprávek	Opravné položky	Zůstatková hodnota
Pozemky	0	0	0	0	0	715
Stavby	-6 423	-276	329	-6 370	0	4 814
Stroje, přístroje a zařízení	-3 910	-163	139	-3 934	0	537
Dopravní prostředky	-880	-46	121	-805	0	261
Inventář	-581	-12	31	-562	0	85
Vybraný drobný majetek do 40 tis. Kč	-742	-58	14	-786	0	120
Ostatní movitý majetek	-142	0	9	-133	0	0
Umělecká díla	0	0	0	0	0	5
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0	-5	75
Celkem 31. 12. 2024	-12 678	-555	643	-12 590	-5	6 612
Celkem 31. 12. 2023	-12 650	-622	594	-12 678	-9	6 934

Na základě provedené inventarizace Skupina upravila ocenění dlouhodobého hmotného majetku vzhledem k jeho nižší hodnotě prostřednictvím opravných položek (viz podkapitola 15.2.7 – Opravné položky).

V roce 2024 obdržela Skupina dlouhodobý majetek ve výši 4 mil. Kč, v roce 2023 Skupina neobdržela bezplatně žádný významný dlouhodobý hmotný majetek.

Skupina má v roce 2024 a 2023 kromě věcného břemene pro společnost PCS – Praha Center, spol. s r.o., na budově pošty v Jindřišské ulici, Praha 1, na základě smlouvy uzavřené dne 16. dubna 1997 s platností do 31. března 2042, dalších 386 (2023: 388) věcných břemen, resp. práv obdobných věcnému břemeni, na dlouhodobém hmotném majetku (právo vedení kanalizace, vodovodu, elektrické a plynové přípojky, teplovodního řadu, práva vstupu, přístupu, chůze, jízdy, stání služebního automobilu, předkupní právo a služebnost užívání), a to především ve prospěch obecních a městských úřadů, společností zajišťující telekomunikační infrastrukturu a výrobců a distributorů energií.

V roce 2024 Skupina obdržela dotace na investiční účely ve výši 81 mil. Kč. V roce 2023 Skupina neobdržela dotace na investiční účely.

15.2.3.3 Dlouhodobý finanční majetek

Skupina neměla ve svém portfoliu ostatní dlouhodobé cenné papíry a vklady k 31. prosinci 2024 ani k 31. prosinci 2023.

15.2.4 Zásoby

Ocenění zastaralých a pomalu obrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek (viz podkapitola 15.2.7 – Opravné položky).

15.2.5 Pohledávky

K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 Skupina neevidovala pohledávky s dobou splatnosti delší než pět let. K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 činily pohledávky po lhůtě splatnosti 214 mil. Kč, resp. 572 mil. Kč. Nesplacené pohledávky po splatnosti nejsou zajištěny. Skupina dále z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení odepsala do nákladů v roce 2024 a 2023 pohledávky ve výši 14 mil. Kč, resp. 25 mil. Kč.

Pohledávky za spřízněnými stranami jsou uvedeny v podkapitole 15.2.21 – Transakce se spřízněnými stranami. Dohadné účty aktivní jsou tvořeny převážně transakcemi týkajícími se mezinárodního poštovního

provozu, přičemž zůstatky z těchto transakcí k 31. prosinci 2024 činily 1 199 mil. Kč (k 31. prosinci 2023: 968 mil. Kč). Jednotlivými poštovními správami dosud nepotvrzené provozní odpochy o příchozích poštovních zásilkách jsou na základě provozních statistik zaúčtovány do Dohadných položek aktivních se souvztažným zápisem na účty Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb. Částka kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb je součástí dohadných položek aktivních k 31. prosinci 2024 v krátkodobých pohledávkách v částce 3 000 mil. Kč, resp. k 31. prosinci 2023 v krátkodobých pohledávkách v částce 1 500 mil. Kč – viz 15.2.6. – Čisté náklady univerzální služby.

15.2.6 Čisté náklady univerzální služby

Podnik je coby držitel poštovní licence ve smyslu § 21 odst. 2 zákona o poštovních službách povinen zajistit na celém území České republiky všeobecnou dostupnost všech základních služeb uvedených v rozhodnutí o udělení poštovní licence. Poštovní povinnost je Podnik povinen plnit (§ 33 odst. 1 písm. a) zákona o poštovních službách) v souladu se základními kvalitativními požadavky stanovenými ve vyhlášce č. 464/2012 Sb., ze dne 17. prosince 2012, o stanovení specifikace jednotlivých základních služeb a základních kvalitativních požadavků na jejich poskytování.

Pokud v důsledku plnění povinnosti poskytovat základní služby vzniknou čisté náklady představující pro držitele poštovní licence nespravedlivou finanční zátěž, jsou tyto náklady financovány způsobem podle zákona o poštovních službách. Postup ČTÚ při výpočtu čistých nákladů na poskytování základních služeb je dále specifikován ve vyhlášce č. 466/2012 Sb. Ze dne 17. prosince 2012 o postupu Českého telekomunikačního úřadu (ČTÚ) při výpočtu čistých nákladů na plnění povinnosti poskytovat základní služby. Čisté náklady na poskytování základních služeb jsou podle zákona hrazeny do výše 1 500 mil. Kč ročně. Ostatní čisté náklady se nepovažují za nespravedlivou finanční zátěž.

Podmínkou poskytnutí státní vyrovnávací platby za poskytování základních služeb je rozhodnutí Evropské komise o slučitelnosti státní podpory ve formě kompenzace čistých nákladů na poskytování základních služeb s čl. 106 odst. 2 SFEU. Notifikace státní vyrovnávací platby za poskytování základních služeb v období let 2023 až 2024 byla Evropské komisi Českou republikou oficiálně předložena dne 9. listopadu 2024. Slučitelnost státní podpory ve formě kompenzace čistých nákladů na poskytování základních služeb s čl. 106 odst. 2 SFEU byla Evropskou komisí potvrzena rozhodnutím ze dne 3. února 2025. Následně ČTÚ rozhodnutím ze dne 7. února 2025 přiznal podniku předběžné čisté náklady na poskytování základních služeb za rok 2024 ve výši 750 mil. Kč a rozhodnutím ze dne 10. února 2025 čisté náklady na poskytování základních služeb za rok 2023 ve výši 1 500 mil. Kč.

15.2.7 Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v podkapitolách 15.2.3 – Dlouhodobý majetek, 15.2.4 – Zásoby a 15.2.5 – Pohledávky).

Opravné položky k: (mil. Kč)	Zůstatek k		Rozpuštění / použití	Zůstatek k		Rozpuštění / použití	Zůstatek k
	1. 1. 2023	Tvorba		31. 12. 2023	Tvorba		31. 12. 2024
Dlouhodobému nehmotnému majetku	10	3	-10	3	0	-3	0
Dlouhodobému hmotnému majetku	17	2	-10	9	1	-3	7
Zásobám	64	5	-12	57	3	-5	55
Pohledávkám – ostatní	126	14	-29	111	11	-26	96
Celkem nedaňové opravné položky	217	24	-61	180	15	-37	158
Pohledávkám – zákonné	29	18	-20	27	15	-10	32
Celkem daňové opravné položky	29	18	-20	27	15	-10	32
Celkem	246	42	-81	207	30	-47	190

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb., o rezervách, v platném znění a jsou daňově uznatelné, ostatní opravné položky jsou daňově neuznatelné.

15.2.8 Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

Hlavním peněžním ústavem Podniku je Československá obchodní banka, a.s., u které má Podnik založeny dvě cash-poolingové soustavy účtů, soustavu účtů vlastních prostředků a soustavu účtů svěřených prostředků. Kontokorentní rámec, který umožňuje Podniku mít záporný zůstatek, je dohodnut u soustavy účtů vlastních a svěřených prostředků – viz podkapitola 15.2.13 – Bankovní úvěry a výpomoci.

Skupina nemá vedeny k 31. prosinci 2024, resp. 31. prosinci 2023 žádné krátkodobé cenné papíry a podíly.

15.2.9 Vlastní kapitál

Základní kapitál k 31. prosinci 2024, resp. k 31. prosinci 2023 činí 3 588 mil. Kč.

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny zejména přidělem ze zisku Skupiny, popř. přijatými dary.

Rezervní fond byl postupně tvořen až do výše 10 % základního kapitálu. Ostatní fondy ze zisku obsahují fond kulturních a sociálních potřeb.

Návrh na vypořádání ztráty Podniku dosažené za rok končící 31. prosince 2024 bude v souladu s § 15 odst. 1 písm. i) zákona o státním podniku v platném znění předložen zakladateli Podniku spolu s žádostí o schválení výroční zprávy.

15.2.10 Rezervy

(mil. Kč)	Zůstatek k 1. 1. 2023	Tvorba	Rozpuštění/ použití	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba	Rozpuštění/ použití	Zůstatek k 31. 12. 2024
Sociální a zdravotní pojištění	57	96	-57	96	60	-97	59
Nevybraná dovolená	61	69	-61	69	51	-68	52
Rezerva na odstupné vč. konkurenčních doložek	328	106	-328	106	246	-106	246
Nenárokové složky mezd	20	110	-19	111	19	-110	20
Ostatní	364	67	-125	306	173	-278	201
Celkem nedaňové rezervy	830	448	-590	688	549	-659	578
Celkem	830	448	-590	688	549	-659	578

Rezerva na sociální a zdravotní pojištění je vytvořena zejména na odvody k nevyplacené části smluvních mezd, odměnám za výsledek hospodaření, nevybrané dovolené a ostatním bonusům souvisejícím se mzdovou oblastí.

Rezerva na odstupné a konkurenční doložky byla vytvořena v souvislosti s postupným snižováním počtu zaměstnanců v následujících letech, které bylo schváleno vedením Skupiny.

Ostatní rezervy byly vytvořeny zejména za účelem pokrytí známých rizik k 31. prosinci 2024 a pravděpodobných ztrát z probíhajících soudních a mimosoudních sporů a z nich vyplývajících závazků.

Skupina rovněž vytvořila rezervu na nenárokové složky mezd skládající se z předpokládané mimořádné odměny ze strany GR a dále ze subjektivní složky mezd včetně individuálních bonusů smluvních mezd.

15.2.11 Dlouhodobé závazky

K 31. prosinci 2024, resp. k 31. prosinci 2023 dlouhodobé závazky představovaly převážně závazky týkající se dodávky majetku hrazené formou splátek.

K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 Skupina nevykazovala závazky s dobou splatnosti delší než 5 let.

15.2.12 Krátkodobé závazky

K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 měla Skupina krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti ve výši 11 mil. Kč a 12 mil. Kč.

K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 Skupina neměla dlouhodobé ani krátkodobé závazky, k nimž bylo zřízeno zástavní právo nebo záruka ve prospěch věřitele.

Závazky ke spřízněným stranám jsou uvedeny v podkapitole 15.2.21 – Transakce se spřízněnými stranami.

Dohadné účty pasivní zahrnují především účtování nákladů mezinárodního poštovního provozu, přičemž zůstatky transakcí k 31. prosinci 2024 činily 646 mil. Kč, k 31. prosinci 2023 částku 529 mil. Kč. Dohadné účty pasivní dále zahrnovaly množstevní slevy, nevyfakturované provozní dodávky služeb a energií a odhadované nárokové odměny zaměstnanců.

K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 Skupina neevidovala žádné splatné daňové nedoplatky u místně příslušných finančních orgánů.

15.2.13 Bankovní úvěry a výpomoci

15.2.13.1 Vedené v českých korunách

Banka	Termíny/ podmínky	Účet	Platnost do	Celkový limit 2023/2022 mil. Kč	31. prosince 2024 mil. Kč	31. prosince 2023 mil. Kč
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,12 % p.a.	vlastní prostředky	31.12.2027	1 000/1 000	967	912
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,85 % p.a.	vlastní prostředky	15.6.2025	750/750	0	0
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,12 % p.a.	svěřené prostředky	31.12.2027	700/700	0	0
ČSOB, a.s.	krátkodobý úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 1,25 % p.a.	vlastní prostředky	15.6.2025	700/700	0	0
ING Bank N.V.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,40 % p.a.	vlastní prostředky	28.3.2025	750/750	746	0
Raiffeisenbank, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,28 % p.a.	vlastní prostředky	31.3.2025	1 500/1 500	1 500	650
UniCredit Bank, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,82 % p.a.	vlastní prostředky	15.6.2025	700/750	119	0
Všeobecná úverová banka a.s.	krátkodobý úvěr úroková míra: PRIBOR + 0,76 % p.a.	vlastní prostředky	26.2.2027	750/0	750	0
					4 082	1 562

Kontokorentní úvěr na účtu vlastních prostředků od společnosti Československá obchodní banka, a.s., je na vyrovnání krátkodobých výkyvů cash flow. K 31. prosinci 2024 byl úvěr čerpán ve výši 967 mil. Kč. K 31. prosinci 2023 byl kontokorentní úvěr čerpán ve výši 912 mil. Daný kontokorentní úvěr je součástí hlavní smlouvy se společností ČSOB, a.s., úvěrový rámec je platný do 31. prosince 2027.

Víceúčelová úvěrová linka od společnosti Československá obchodní banka, a.s., umožňuje čerpání kontokorentního úvěru, krátkodobého úvěru na finančním trhu, dokumentárních akreditivů a jednotlivých typů záruk. Závazková provize je 0,10 %. K 31. prosinci 2024 kontokorentní úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je splatný do 15. června 2025.

Kontokorentní úvěr na účtu svěřených prostředků od společnosti Československá obchodní banka, a.s., byl poskytnut na zajištění dostatečné finanční likvidity Podniku. K 31. prosinci 2024 kontokorentní úvěr čerpán nebyl a k 31. prosinci 2023 nebyl úvěr čerpán. Daný kontokorentní úvěr je součástí hlavní smlouvy se společností ČSOB, a.s., úvěrový rámec je platný do 31. prosince 2027.

Úvěrová linka od společnosti Československá obchodní banka, a.s., umožňuje čerpání krátkodobého úvěru na finančním trhu. Závazková provize je 0,25 %. K 31. prosinci 2024 kontokorentní úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je splatný do 15. června 2025.

Úvěrová smlouva od společnosti ING Bank N.V. umožňuje čerpání kontokorentního úvěru a krátkodobého úvěru na finančním trhu. Závazková provize je 0,12 %. K 31. prosinci 2024 byl úvěr čerpán ve výši 746 mil. Kč. K 31. prosinci 2023 kontokorentní úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je platný do 28. března 2025.

Úvěrová smlouva od společnosti Raiffeisenbank, a.s., umožňuje čerpání kontokorentního úvěru a krátkodobého úvěru na finančním trhu. Závazková provize je 0,10 %. K 31. prosinci 2024 byl úvěr čerpán ve výši 1 500 mil. Kč. K 31. prosinci 2023 byl kontokorentní úvěr čerpán ve výši 650 mil. Kč. Tento rámec úvěrové smlouvy je platný do 31. března 2025.

Úvěrová smlouva od společnosti UniCredit Bank, a.s., umožňuje čerpání kontokorentního úvěru, krátkodobého úvěru na finančním trhu, dokumentárních akreditivů a jednotlivých typů záruk. Závazková provize je 0,30 %. K 31. prosinci 2024 byl úvěr čerpán ve výši 119 mil. Kč. K 31. prosinci 2023 úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je splatný do 15. června 2025.

Úvěrová smlouva od společnosti Všeobecná úvěrová banka, a.s., umožňuje čerpání krátkodobého úvěru na finančním trhu. Závazková provize je 0,17 %. K 31. prosinci 2024 byl úvěr čerpán ve výši 750 mil. Kč. K 31. prosinci 2023 úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je splatný do 26. února 2027.

Podnik splňuje všechny podmínky, které jsou uvedeny v úvěrových smlouvách.

15.2.13.2 Vedené v EUR

Banka	Termíny/ podmínky	Účet	Platnost do	Celkový limit mil. EUR	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
					mil. EUR	mil. Kč	mil. EUR	mil. Kč
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr	Svěřené prostředky	31.12.2027	5	1	21	1	27
	EURIBOR 3měsíční + 0,1 % p.a.							

Tento kontokorentní úvěr slouží výhradně na hotovostní obsluhu bankovních služeb poskytovaných na vybraných přepážkách pošt v měně EUR. Daný kontokorentní úvěr je součástí hlavní smlouvy se společností ČSOB, a.s., úvěrový rámec je platný do 31. prosince 2027.

Skupina splňuje všechny podmínky, které jsou uvedeny v úvěrových smlouvách.

15.2.14 Časové rozlišení pasiv

Výnosy příštích období zahrnují zejména předem přijaté poštovní výplatné pro nastavení dálkové kreditovaných výplatních strojů.

15.2.15 Daň z příjmů

Daňový náklad Skupiny lze analyzovat následovně:

(mil. Kč)	2024	2023
Splatná daň	1	3
Odložená daň	0	0
Daňový náklad celkem	1	3

Splatná daň byla vypočítána následovně:

(mil. Kč)	2024	2023
Výsledek hospodaření před zdaněním	-1 246	-744
Nezdanitelné výnosy	16	-37
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	293	471
Náklady (+) daňově neuznatelné, včetně změny stavu rezerv a opravných položek (-)	-58	-131
z toho:		
- změna stavu opravných položek	-22	-37
- změna stavu rezerv	-110	-142
- ostatní (např. náklady minulých období, náklady na reprezentaci, manka a škody)	74	48
Daňová ztráta	-1 000	-462
Zdanitelný příjem	6	21
Základ daně	6	21
Sazba daně z příjmů	21%	19%
Vypočtená daň z příjmů	1	4
Sleva na dani (ZPS a TP)	0	-1
Splatná daň	1	3
Náklad na splatnou daň z příjmů z běžné činnosti a celkem	1	3

Odloženou daňovou pohledávku (+)/závazek (-) Skupina vyčíslila při použití daňové sazby 21 % pro rok 2024 a pro rok 2023 následovně:

	31. 12. 2024			31. 12. 2023		
	Základ	Odložená daňová	Odložený	Základ	Odložená daňová	Odložený
Položky odložené daně	mil. Kč	pohledávka	daňový	mil. Kč	pohledávka	daňový závazek
		mil. Kč	závazek mil. Kč		mil. Kč	mil. Kč
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	723	152	0	421	88	0
Opravné položky	157	33	0	180	38	0
Ostatní rezervy	579	121	0	688	145	0
Celkem	1 459	306		1 289	271	0
Čistá odložená daňová pohledávka			306			271

Skupina k 31. prosinci 2024 nedoúčtovala potenciální odloženou daňovou pohledávku z daňové ztráty dosažené za zdaňovací období 2024 ve výši 210 mil. Kč z důvodu principu opatrnosti. Skupina dále neúčtovala o odložené daňové pohledávce z opravných položek a rezerv v částce 306 mil. Kč z důvodu principu opatrnosti. Daňová ztráta z roku 2024 je využitelná do roku 2029.

Skupina k 31. prosinci 2023 nedoúčtovala potenciální odloženou daňovou pohledávku z daňové ztráty dosažené za zdaňovací období 2023 ve výši 97 mil. Kč z důvodu principu opatrnosti. Skupina dále

neúčtovala o odložené daňové pohledávce z opravných položek a rezerv v částce 271 mil. Kč z důvodu principu opatrnosti. Daňová ztráta z roku 2023 je využitelná do roku 2028.

Na základě směrnice Rady EU 2022/2523 o zajištění globální minimální úrovně efektivního zdanění nadnárodních skupin podniků a velkých vnitrostátních skupin byl přijat zákon č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny. Cílem dorovnávacích daní je zastavit soutěž mezi jednotlivými státy, týkající se různých sazeb daní z příjmů právnických osob tím, že byla zavedena jednotná minimální daňová sazba, která má zajistit rovné podmínky pro entity po celém světě a umožnit jednotlivým státům lépe chránit jejich daňové příjmy. Dorovnávací daně budou vybírány v případě, že bude vypočtená efektivní daňová sazba v daném státě nižší než 15 %. Poplatníkem dorovnávací daně jsou společnosti ve skupině, jejíž konsolidované roční výnosy vykázané v konsolidované účetní závěrce nejvyšší mateřské entity činí alespoň ekvivalent 750 mil. EUR nejméně ve 2 ze 4 výkazních období bezprostředně předcházejících danému zdaňovacímu období.

Skupina je poplatníkem dorovnávací daně. Dorovnávací daň nebyla zohledněna při výpočtu odložené daně. Skupina nemá za rok 2024 daňovou povinnost vyplývající z dorovnávacích daní.

15.2.16 Leasing

Skupina má najatý dlouhodobý majetek, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech (viz podkapitola 15.2.2.17 – Leasing a dále podkapitola 15.2.17 – Majetek a závazky nevykázané v rozvaze).

Výše nájemného z majetku najatého Skupinou formou operativního leasingu k 31. prosinci 2024 činila 381 mil. Kč (k 31. prosinci 2023: 366 mil. Kč). Výše nájemného budov k 31. prosinci 2024 činila 379 mil. Kč (k 31. prosinci 2023: 380 mil. Kč).

Skupina evidovala nájemné z finančního leasingu k 31. prosinci 2024 ve výši 148 mil. Kč, resp. k 31. prosinci 2023 ve výši 143 mil. Kč.

15.2.17 Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Skupina eviduje v operativní evidenci k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 zejména kolky a losy, které mají charakter cenin (tyto položky jsou níže vykázané v nominální hodnotě). Dále eviduje Skupina v operativní evidenci drobný majetek a v podrozvahové evidenci majetek najatý (vykázan v pořizovací ceně), který není vykázan v rozvaze.

(mil. Kč)	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Ceniny vč. kolků a losy	8 357	9 039
Najatý majetek	2 720	2 822
Drobný hmotný majetek	1 299	1 344
Drobný nehmotný majetek	39	39

Struktura smluvně zajištěných budoucích závazků z titulu operativního leasingu a nájmu budov je uvedena v následující tabulce (v mil. Kč):

(mil. Kč)	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Do jednoho roku	597	532
Od jednoho roku do pěti let	1 129	1 138
Nad 5 let	243	311
Celkem	1 969	1 981

Struktura smluvně zajištěných budoucích závazků z titulu finančního leasingu je uvedena v následující tabulce (v mil. Kč):

(mil. Kč)	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Do jednoho roku	147	148
Od jednoho roku do pěti let	268	416
Nad 5 let	0	0
Celkem	415	564

Poskytnuté a přijaté bankovní záruky za Skupinu, které jsou čerpány dle rámcových smluv o poskytování finančních služeb, jsou k 31. prosinci 2024 následující:

Druh poskytnuté záruky	Ručitel	Věřitel	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	5
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Centrum Chodov, a.s.	Nájemní smlouva	15.02.2025	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Košířská brána s.r.o.	Nájemní smlouva	20.03.2025	5
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	New Karolina Shopping Center Development, s.r.o.	Nájemní smlouva	31.12.2024	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	3
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	7
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Albert Česká republika, s.r.o.	Nájemní smlouva	20.11.2026	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Prologis Czech Republic LX s.r.o.	Nájemní smlouva	31.12.2025	4
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Keriani, a.s.	Nájemní smlouva	09.10.2026	7
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Charles Square Center, s.r.o.	Nájemní smlouva	28.02.2025	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	OAMP Hall 2 s.r.o.	Nájemní smlouva	31.08.2025	13
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Rezidence Nusle s.r.o.	Nájemní smlouva	01.07.2025	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	CONTERA Investment III. s.r.o.	Nájemní smlouva	20.08.2026	2
Platební	UniCredit Bank, a.s.	New Karolina Shopping Center Development, s.r.o.	Nájemní smlouva	20.11.2026	1
					53

Druh přijaté záruky	Ručitel	Dlužník	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	UniCredit Bank, a.s.	GH-KLIMA s.r.o.	Postservis Č. Budějovice-VZT a klimatizace	31.01.2025	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	LUSPOL SE	Pošta a Depo Prachovice 70 - snížení energetické náročnosti	30.09.2026	1
Platební	Česká spořitelna a.s.	NEO BUILDER a. s.	Praha 3, Olšanská – stavební úpravy 5. NP	31.07.2027	1
Platební	Česká spořitelna a.s.	Nostica a.s.	2022/03812 DSPU Praha – rekonstrukce kanceláří 2.NP TB	31.03.2028	1
					4

Poskytnuté a přijaté bankovní záruky za Skupinu, které jsou čerpány dle rámcových smluv o poskytování finančních služeb, jsou k 31. prosinci 2023 následující:

Druh poskytnuté záruky	Ručitel	Věřitel	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Charles Square Center s.r.o.	Nájemní smlouva	15. 2. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	CONTERA Investment III s.r.o.	Nájemní smlouva	10. 9. 2024	2
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	5
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	OAMP Hall 2 s.r.o.	Nájemní smlouva	1. 8. 2024	12
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Centrum Chodov, a.s.	Nájemní smlouva	15. 2. 2025	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Košířská brána s.r.o.	Nájemní smlouva	20. 3. 2025	5
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	New Karolina Shopping Center Development, s.r.o.	Nájemní smlouva	31. 12. 2024	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	3
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	7
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Albert Česká republika, s.r.o.	Nájemní smlouva	31. 12. 2024	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Prologis Czech Republic LX s.r.o.	Nájemní smlouva	20. 12. 2024	3
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Keriani, a.s.	Nájemní smlouva	20. 12. 2024	6
					48
Druh přijaté záruky	Ručitel	Dlužník	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	Komerční banka, a.s.	SSK-stavby s.r.o.	SPU Praha 022, TB-rekonstrukce silniční rampy včetně gatů	24. 4. 2024	1
Platební	Komerční banka, a.s.	SILBA-Elstav s.r.o.	SPU Plzeň 02 – zajištění parkování vozidel	12. 10. 2024	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	GH-KLIMA s.r.o.	Postservis Č.Budějovice-VZT a klimatizace	31. 1. 2025	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	LUSPOL SE	Snížení energetické náročnosti – pošta a depo Prachovice 70	30. 9. 2026	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. PHA	31. 12. 2024	2
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. JČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. ZČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. SČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. VČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. SM	31. 12. 2024	1
Platební	Česká spořitelna, a.s.	NEO BUILDER a.s.	Stavební úpravy – Olšanská, Praha 3	31. 7. 2027	1
Platební	Česká spořitelna, a.s.	Nostica a.s.	DSPU Praha – rekonstrukce kanceláří	31. 3. 2028	1
Platební	BNP Paribas S.A., pobočka Česká republika	INFINITE STYLES ECOMMERCE CO., LIMITED	Podávání zásilek Firemní psaní	30. 11. 2024	12
					25

15.2.18 Potenciální závazky

Vedení Skupiny si není vědomo žádných dalších významných potenciálních závazků Skupiny k 31. prosinci 2024.

15.2.19 Tržby a ostatní provozní výnosy

Rozpis Tržeb a ostatních provozních výnosů Skupiny z hlavní činnosti:

	Rok 2024			Rok 2023		
	Tuzemské mil. Kč	Zahraniční mil. Kč	Celkem mil. Kč	Tuzemské mil. Kč	Zahraniční mil. Kč	Celkem mil. Kč
Tržby z poštovního provozu	10 519	1 198	11 717	11 637	1 212	12 849
Tržby z obstaravatelské činnosti	2 393	0	2 393	2 368	0	2 368
Tržby za elektronické služby	455	0	455	389	0	389
Tržby za prodej zboží	96	0	96	242	0	242
Tržby za datové schránky	828	0	828	786	0	786
Tržby celkem	14 291	1 198	15 489	15 422	1 212	16 634
Ostatní provozní výnosy	2 832	0	2 832	2 559	0	2 559
Tržby a ostatní provozní výnosy celkem	17 123	1 198	18 321	17 981	1 212	19 193

Oblast čistých nákladů univerzální služby je řešena v samostatné podkapitole 15.2.6 – Čisté náklady univerzální služby. Částka Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb je v rámci výkazu zisku a ztráty vykazována v ostatních provozních výnosech na samostatném řádku III.3.1. Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb.

V průběhu roku 2024 Skupina obdržela dotace na provozní účely v částce 15 mil. Kč. V průběhu roku 2023 Skupina obdržela dotace na provozní účely v částce 13 mil. Kč.

15.2.20 Zaměstnanci

Rozpis osobních nákladů Skupiny:

	2024		2023	
	Celkem zaměstnanci	Z toho: vedení Skupiny a DR	Celkem zaměstnanci	Z toho: vedení Skupiny a DR
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	19 922	36	21 113	36
v mil. Kč				
Mzdové náklady	8 542	76	8 804	82
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	2 832	19	2 859	20
Sociální náklady	329	0	300	0
Osobní náklady celkem	11 703	95	11 963	103

Mzdové náklady vedení Skupiny obsahují rovněž odstupné a konkurenční doložky.

15.2.21 Transakce se spřízněnými stranami

Kromě odměn uvedených v podkapitole 15.2.20 – Zaměstnanci v roce 2024 a 2023 neobdrželi členové současných ani bývalých statutárních a dozorčích orgánů a vedoucí zaměstnanci Skupiny žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy ani jiné výhody nad rámec kolektivní smlouvy, s výjimkou řídících zaměstnanců Skupiny, kteří mají svěřena motorová vozidla do osobního užívání ke služebním i soukromým účelům.

V rámci své běžné obchodní činnosti Skupina v průběhu roku realizovala řadu transakcí se spřízněnými stranami. Přehled transakcí realizovaných v roce 2024, resp. 2023, a souvisejících pohledávek a závazků vůči spřízněným stranám je následující:

Spřízněné strany	za rok končící 31. 12. 2024		k 31. 12. 2024	
	Výnosy mil. Kč	Náklady mil. Kč	Pohledávky mil. Kč	Závazky mil. Kč
ČEPRO, a.s.	3	317	0	31
Česká správa sociálního zabezpečení	418	2 009	0	3 447
Český metrologický institut	0	6	0	1
ČEZ Distribuce, a. s.	10	0	1	0
ČEZ Prodej, a.s.	261	19	34	15
ČEZ, a. s.	9	0	1	0
Digitální a informační agentura	824	0	78	0
Generální finanční ředitelství	93	28	0	8
Městská část Praha 3	10	0	1	8
Ministerstva	43	0	5	3
Nemocnice Pardubického kraje, a.s.	3	0	0	0
Pražská plynárenská, a.s.	26	291	3	28
Úřad práce České republiky	401	0	2	5
Vězeňská služba České republiky	1	30	0	2
Vodovody a kanalizace Hodonín, a.s.	2	0	0	1
Zdravotní pojišťovny	230	0	21	18
Celkem	2 334	2 700	146	3 567

Spřízněné strany	za rok končící 31. 12. 2023		k 31. 12. 2023	
	Výnosy mil. Kč	Náklady mil. Kč	Pohledávky mil. Kč	Závazky mil. Kč
ČEPRO, a.s.	4	294	0	30
Česká správa sociálního zabezpečení	497	2 032	0	2 254
Český metrologický institut	0	7	0	2
ČEZ Distribuce, a. s.	10	0	2	0
ČEZ Prodej, a.s.	256	17	42	50
ČEZ, a. s.	10	0	1	0
Digitální a informační agentura	578	0	456	0
Generální finanční ředitelství	116	15	0	7
HLAVNÍ MĚSTO PRAHA	468	11	4	5
Městská část Praha 3	10	0	1	9
Ministerstva	493	0	4	3
Nemocnice Pardubického kraje, a.s.	2	0	0	0
Pražská plynárenská, a.s.	28	397	1	92
Úřad práce České republiky	403	0	2	5
Vězeňská služba České republiky	1	25	0	2
Vodovody a kanalizace Hodonín, a.s.	2	0	0	2
Zdravotní pojišťovny	196	0	12	10
Celkem	3 074	2 798	525	2 471

15.2.22 Odměna auditorské společnosti

Celkové náklady na odměnu auditorských společností za statutární audit účetních závěrek, včetně auditu konsolidované účetní závěrky, činily v roce 2024 částku 2 mil. Kč a v roce 2023 částku 2 mil. Kč.

15.2.23 Svěřené prostředky

Analýza svěřených prostředků k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 je následující:

(mil. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
AKTIVA		
Krátkodobé pohledávky	97	173
Peníze, účty v bankách	4 722	3 667
Aktiva celkem	4 819	3 840

(mil. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
PASIVA		
Krátkodobé závazky	4 798	3 813
Krátkodobé bankovní úvěry	21	27
Pasiva celkem	4 819	3 840

Krátkodobé pohledávky vznikají především z obstaravatelské činnosti prováděné pro společnost ČSOB, a.s., (např. transakce prováděné čipovými kartami, šekovými poukázkami atd.).

Skupina obdržela koncem roku 2024, resp. 2023 zálohovou platbu na výplatu důchodů v lednu roku 2025, resp. 2024 od České správy sociálního zabezpečení ve výši 3 100 mil. Kč, resp. 1 900 mil. Kč.

Všechny závazky vyplývající ze svěřených prostředků byly ve lhůtě splatnosti.

15.2.24 Přehled o peněžních tocích

Skupina pro účely sestavení konsolidovaného přehledu o peněžních tocích nepovažovala k 31. prosinci 2024 ani k 31. prosinci 2023 čerpané kontokorentní úvěry za peněžní ekvivalenty (viz podkapitola 15.2.13 – Bankovní úvěry a výpomoci).

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v konsolidovaném přehledu o peněžních tocích jsou analyzovány takto:

(mil. Kč)	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Pokladní hotovost	3 252	3 481
Účty v bankách	1 643	420
Peníze a peněžní ekvivalenty	4 895	3 901

15.2.25 Následné události

Podnik vyčíslí čisté náklady na poskytování základních služeb za zúčtovací období roku 2024 a požádá ČTÚ o úhradu těchto nákladů, které představují pro Podnik jako držitele poštovní licence nespravedlivou finanční zátěž. Termín pro podání žádosti je 31. srpna 2025.

K 1. 1. 2025 byla do obchodního rejstříku zapsána společnost Balíkovna a.s., jako dceřiná společnost Podniku.

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem vyhotovení výroční zprávy a sestavení účetní závěrky nedošlo k žádné jiné významné události, která by měla vliv na účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2024.

21. března 2025

Ing. Miroslav
Štěpán

Digitálně podepsal
Ing. Miroslav Štěpán
Datum: 2025.03.21
10:02:40 +01'00'

Ing. Miroslav Štěpán, generální ředitel České pošty, s.p.
statutární orgán České pošty, s.p.

Ondřej
Škorpil

Digitálně podepsal
Ondřej Škorpil
Datum: 2025.03.21
09:39:36 +01'00'

Ing. Mgr. Ondřej Škorpil, MBA, ředitel divize sdílené služby
osoba odpovědná za účetnictví České pošty, s.p.

Ing. Mgr.
Milan Hladík

Digitálně podepsal Ing.
Mgr. Milan Hladík
Datum: 2025.03.21
09:18:08 +01'00'

Ing. Mgr. Milan Hladík, ředitel úseku finance
osoba odpovědná za sestavení účetní závěrky České pošty, s.p.

the 1990s, the number of people in the UK who are aged 65 and over has increased by 1.5 million (1990–1999) and is projected to increase by a further 1.5 million by 2010 (Office for National Statistics 2000). The number of people aged 65 and over in the UK is projected to increase from 10.5 million in 1999 to 12.5 million in 2010, with the number of people aged 75 and over increasing from 4.5 million to 5.5 million in the same period (Office for National Statistics 2000).

There is a growing awareness of the need to develop strategies to meet the needs of the ageing population. The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'. The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'.

The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'. The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'.

The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'. The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'.

The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'. The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'.

The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'. The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'.

The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'. The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'.

The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'. The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'.

The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'. The Department of Health (2000) has identified the need to develop a 'new paradigm' of care for the ageing population, one that is based on the principles of 'active ageing' and 'positive ageing'.